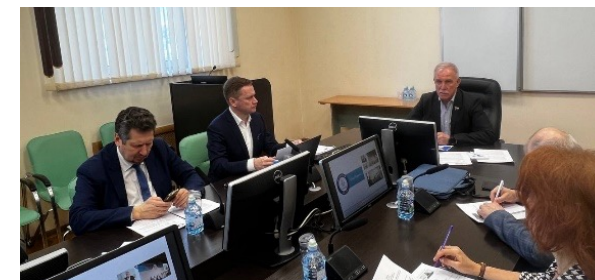
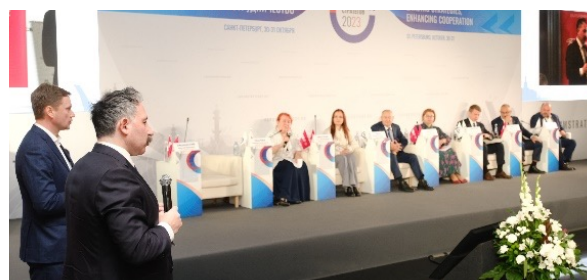
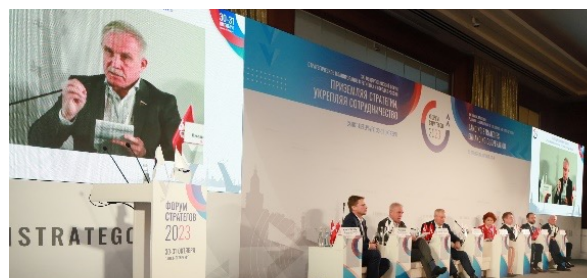


Совет Стратегов



@IDEASAV



Промышленно-технологическая политика России. Роль регионов СЗФО

Крыловский Алексей Борисович,
Президент AV Group, Руководитель
Совета Стратегов и мозгового центра
«Выбирай своё» Единой России, к.э.н.

© AV Group, Совет Стратегов, 2025 г.

Настоящий документ разработан AV Group и Советом Стратегов и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения AV Group и Совета Стратегов.

Группа компаний «АВ» | AV-Group.ru





AV Group: стратегии, инвестиции, управление развитием | AV-Group.ru

Российский стратегический и инвестиционный консультант. С 1998 г. нами разработано и реализовано более 800 проектов

Мы создаем работающие «живые» стратегические документы (в т.ч. рамках консорциума LC-AV.ru) и бизнес-планы:

- 1998-н.в. – разработано более 300 комплексных и инвестиционных бизнес-планов.
- 2005-2018-н.в. – Инвестиционная политика Ставропольского края, Стратегия «КМВ-2020», Стратегия «Дагестан-2025», Стратегии территориальных зон Дагестана, Стратегия «Чеченская Республика-2025», Стратегия «Татарстан-2030»: «Казань-2030», Стратегия «Санкт-Петербург-2035», Стратегия «Адыгея-2030», **«Адыгея-2036»**, Стратегия «Алания-2030», Стратегия «Калмыкия-2030».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», **«Сочи-2035»**, СМП **«Новороссийск-2050»**, **Флагманские проекты**.
- 2018-2021 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь, Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей**, **Совет по инвестициям и развитию высокотехнологичного бизнеса**.
- 2021-2022 – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-н.в. – Стратегия **«Липецкая область-2030»**.
- 2022-н.в. – **Вызовы промышленно-технологической политики России**, Мозговой центр ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» **«Выбирай свое»**, **Совет Стратегов**.
- 2023-н.в. – Стратегия **«Алтай-2050»**.

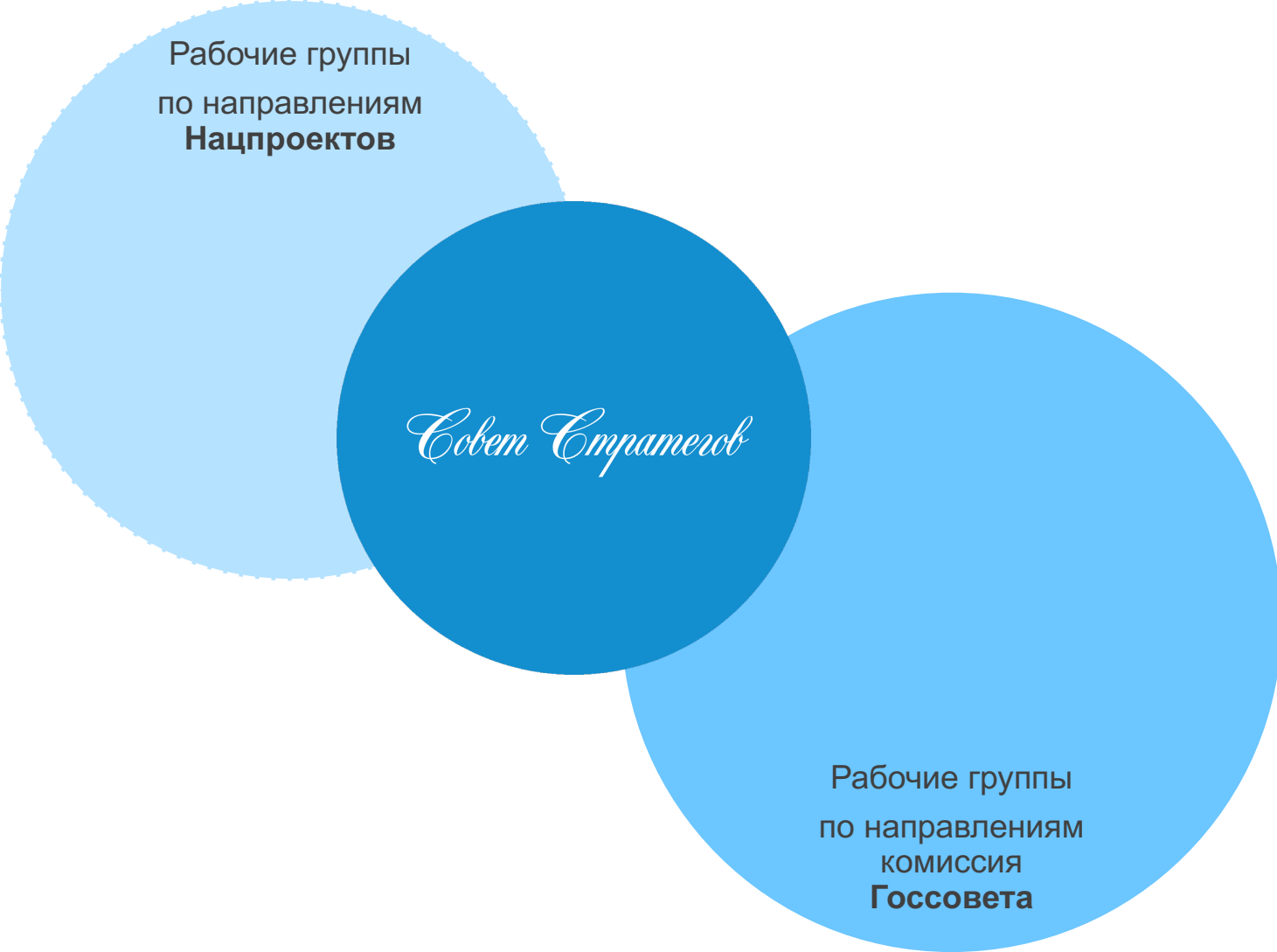
Мы помогаем в работе с инвестициями:

- 1998-н.в. – более 400 проектов привлечения инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR), Купля / продажа бизнеса (M&A).
- 2005-н.в. – Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM): Енисейская Сибирь (портфель проектов >\$30 млрд.), Южный экспортно-импортный хаб (портфель проектов >\$20 млрд.).
- 2010-н.в. – Развитие экспорта (РЭЦ, АЭИ).

Мы сопровождаем управление развитием:

- 2000-н.в. – Сопровождение развития бизнеса (BR) и человеческого капитала (HR).
- 2004-н.в. – Ресурсный центр по стратегическому планированию (StratPlan.ru).
- 2007-н.в. – Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR): ВПП «Выбирай своё»: технологический, кадровый и интеллектуальный суверенитет, Совет Стратегов и Форум стратегов (forumstrategov.ru), Развитие предпринимательства в Москве: Антикризисная рабочая группа предпринимателей (ДПИР), Аппарат Уполномоченного по защите прав предпринимателей, МАП, Клуб «Экономист».
- Инструменты стратегического развития: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Конкурентоспособность: AV MRCl, регионов AV RCl, городов AV UCl, мировых полюсов роста AV WCl.

Система рабочих групп Совета Стратегов – российский экспертный контур





Россия – это страна-бензоколонка,
как нас называют на Западе?

При этом страны Запада активно разрабатывают свои долгосрочные стратегии развития



Россия – это страна-склад, как нас называют на Востоке?

При этом всем известно, что Китай славится своими стратегиями развития на столетия вперед



Россия – это великая и сильная промышленно-технологическая страна-лидер, гарант многополярного мира, делающая ставку на человеческий капитал, комфортные условия жизни и деятельности

Опережающий экономический рост

Россия лидер, среди стран мира, экономики которых росли в XX веке более 20 лет двузначными (почти двузначными) темпами

13,8% – Россия – среднегодовой прирост в течение 22 лет (1929-1955 гг.)*

11,5% – Тайвань – среднегодовой прирост в течение 27 лет (1947-1973 гг.)

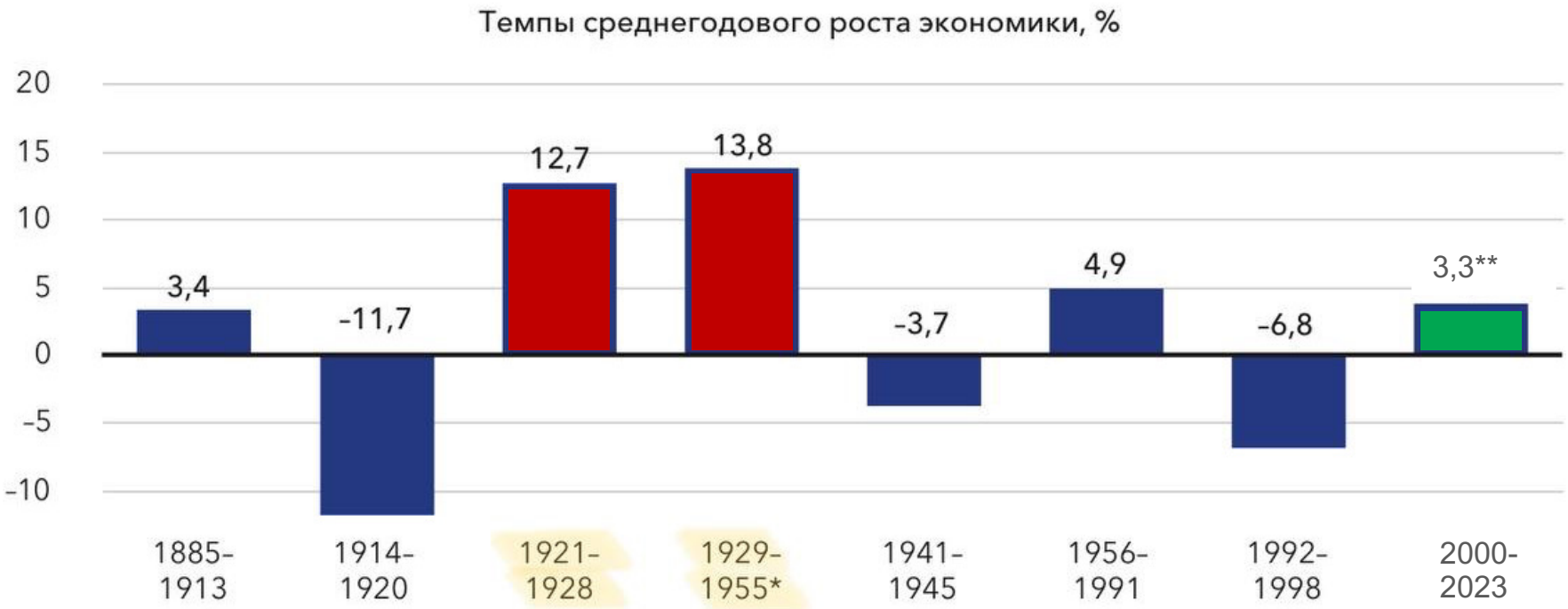
10,4% – Китай – среднегодовой прирост в течение 25 лет (1983-2007 гг.)

10,2% – Ю. Корея – среднегодовой прирост в течение 23 лет (1966-1988 гг.)

9,7% – Япония – среднегодовой прирост в течение 23 лет (1948-1970 гг.)

9,2% – Сингапур – среднегодовой прирост в течение 24 лет (1966-1989 гг.)

Стратегическая диагностика: почему нам нужна стратегия лидера
В 2024-2036 гг. мы должны расти темпами свыше 4% в год. Мы умеем это делать!

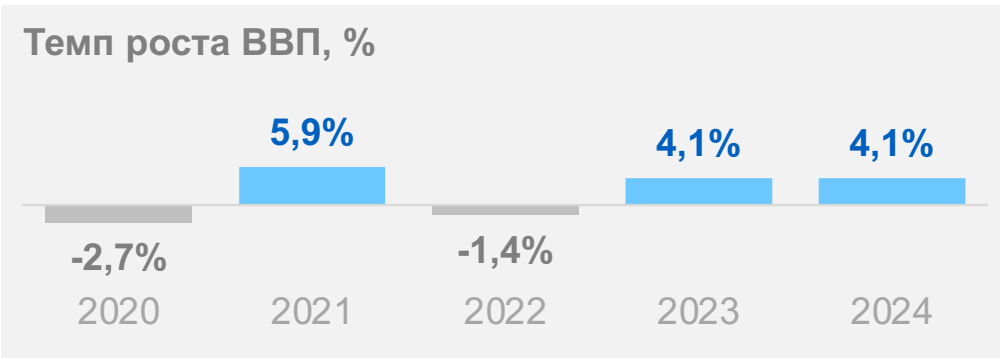
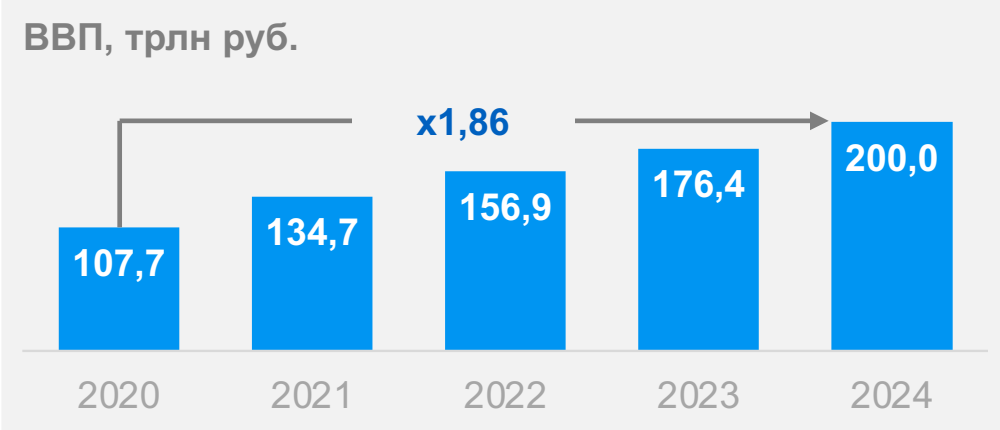


* Без учета четырех лет Великой Отечественной войны (1941-1945 годы)

** Среднегодовой прирост ВВП 2000-2023 гг. – 3,3%.
Среднегодовой прирост ВРП по субъектам 2000-2022 гг. – 3,6%.

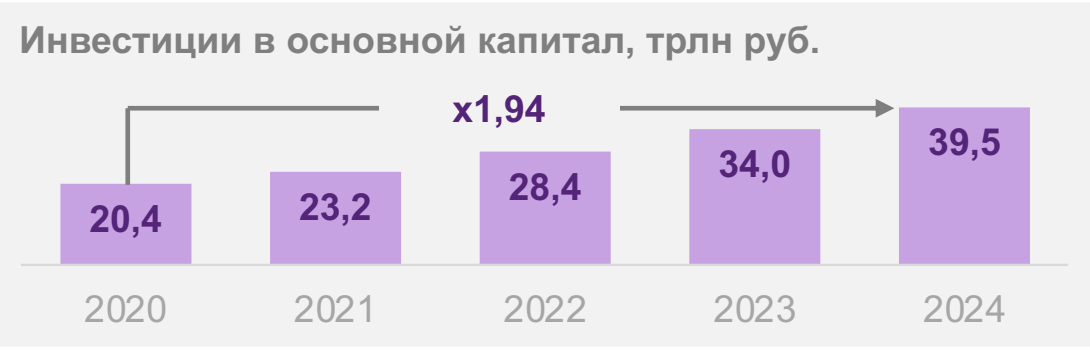
Динамика экономического развития России

ВВП России за с 2020 г. вырос почти в 2 раза – до 200 трлн руб.. Россия вышла на 4 место по объему ВВП по ППС. Объем инвестиций также вырос в два раза – до 40 трлн руб.



ВВП по ППС, 2023 год

Страна	млрд. долл.	доля, %
1. Китай	34 644	18,76
2. США	27 361	14,82
3. Индия	14 537	7,87
4. Россия	6 452	3,49
5. Япония	6 252	3,39
6. Германия	5 858	3,17
7. Бразилия	4 455	2,41
8. Индонезия	4 333	2,35
9. Франция	4 169	2,26
10. Великобритания	4 026	2,18



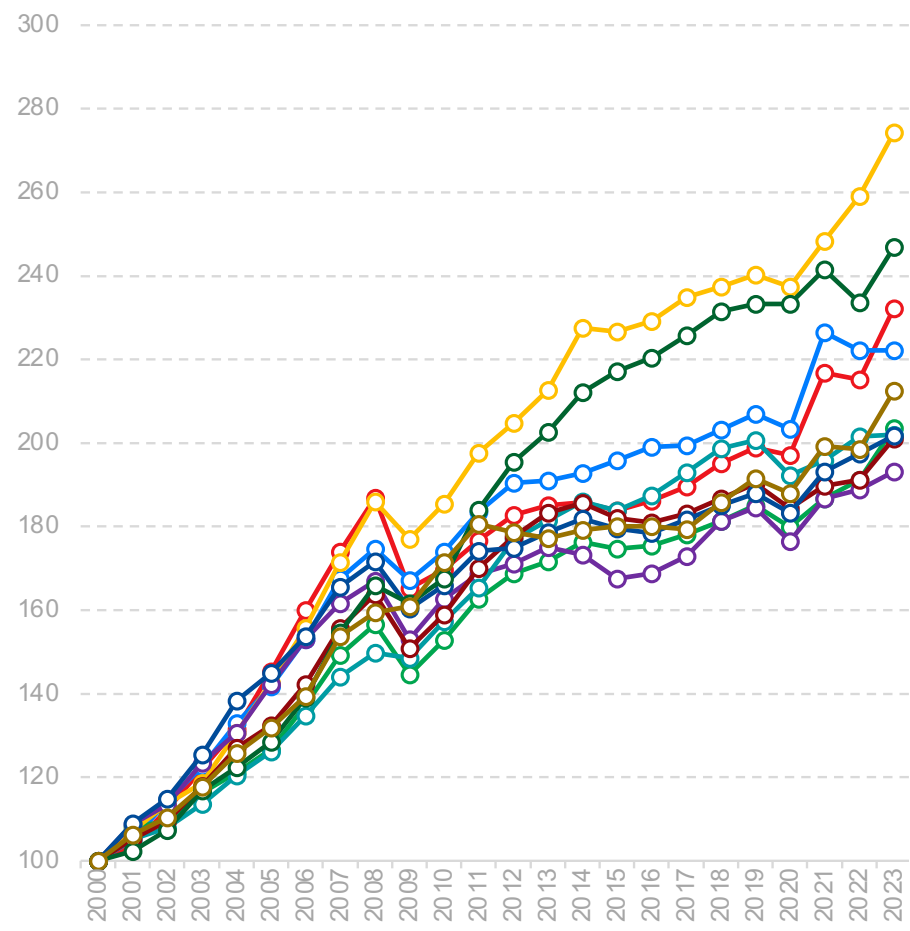
Источник: Совет Стратегов, Росстат, World Bank



Динамика развития полюсов роста в 2000-2023 гг.

Полюса роста вносят разный вклад в экономический рост страны. Лидером роста является Южный полюс роста – 104,5%

Накопленный темп роста ВРП (в постоянных ценах), % по полюсам роста



CAGR ВРП (2000-2023 гг.)

Полюс роста	CAGR ВРП (2000-2023 гг.)	A+	A	B+	B	C
Южный	104,5%	104,0%	105,0%	103,0%	108,7%	104,8%
Центрально-Черноземный	104,0%			104,2%	103,5%	104,1%
Центральный	103,7%	104,8%		105,4%	101,8%	102,2%
Северо-Западный	103,5%	103,8%			103,4%	102,9%
Дальневосточный	103,3%	102,7%	104,0%			102,2%
Волго-Камский	103,1%			103,0%	105,0%	103,0%
Ангаро-Енисейский	103,1%		104,4%	101,5%	103,2%	104,1%
Южно-Сибирский	103,1%	104,0%	102,8%		102,2%	102,8%
Волго-Уральский	103,1%		102,8%	103,5%	102,6%	103,9%
Уральско-Сибирский	102,9%	102,7%	103,6%	101,9%		102,3%

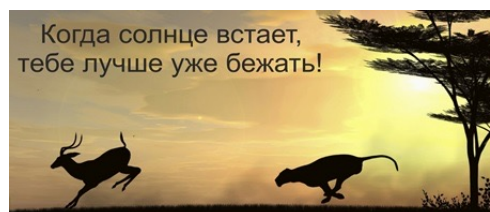
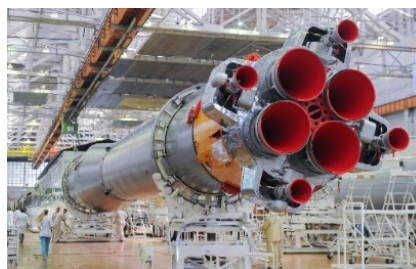
Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка, полюса роста и их рейтинг определяются согласно методике AV RCI



Совет Стратегов



@IDEASAV



Когда солнце встает,
тебе лучше уже бежать!



Промышленно-технологическое развитие регионов СЗФО

Ключевые акценты национальной стратегии промышленно-технологического развития

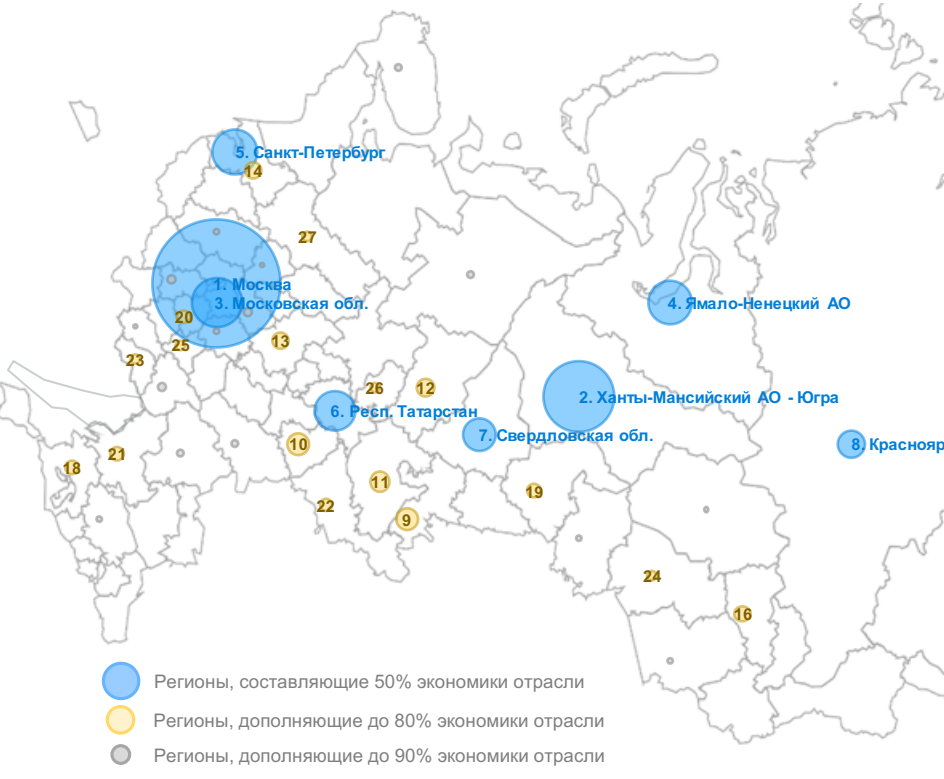
Крыловский Алексей Борисович,
Президент AV Group, Руководитель
Совета Стратегов и мозгового центра
«Выбирай своё» Единой России, к.э.н.



Специализация регионов – экономические параметры

Промыленно-технологический блок

Отгрузка 2024	130 879 млрд руб.
Занятые 2024	11 636 тыс. чел.
Инвестиции 2017-2024	71 340 млрд руб.
Производительность труда 2024	11,248 млн руб./чел.
Отгрузка (2024) / Инвестиции (2017-2024)	1,835



	Отгрузка, млрд руб. ▼	▼ Отгр.	
1	5 Санкт-Петербург	6 304,7	4,8%
2	14 Ленинградская обл.	2 385,9	1,8%
3	27 Вологодская обл.	1 361,0	1,0%
4	33 Респ. Коми	1 058,0	0,8%
5	35 Мурманская обл.	924,3	0,7%
6	45 Ненецкий АО	667,9	0,5%
7	47 Калининградская обл.	652,2	0,5%
8	59 Архангельская обл. (без АО)	422,3	0,3%
9	62 Новгородская обл.	395,3	0,3%
10	66 Респ. Карелия	329,2	0,3%
11	71 Псковская обл.	223,1	0,2%

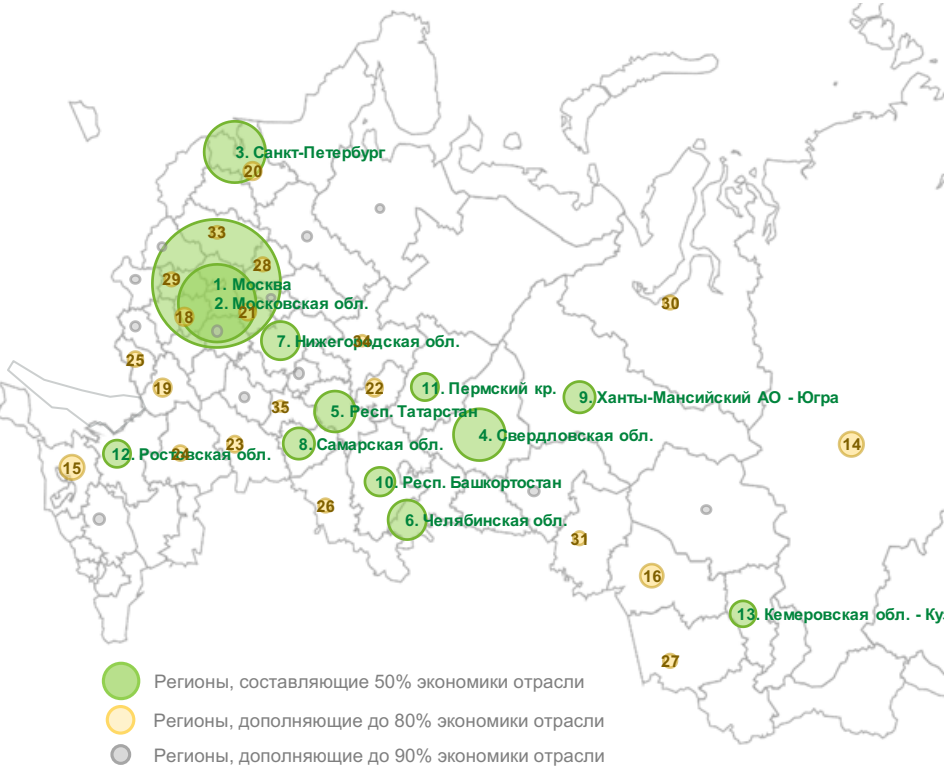
	Отгрузка, млрд руб. ▼	▼ Отгр.	Зан.	Инв.	
1	Москва	18 394,2	14,1%	10,5%	7,7%
2	Ханты-Мансийский АО - Югра	10 136,6	7,7%	2,6%	11,3%
3	Московская обл.	7 109,1	5,4%	6,3%	3,2%
4	Ямало-Ненецкий АО	6 352,8	4,9%	1,1%	11,0%
5	Санкт-Петербург	6 304,7	4,8%	5,1%	2,2%
6	Респ. Татарстан	5 779,2	4,4%	3,3%	3,5%
7	Свердловская обл.	4 568,6	3,5%	4,2%	1,7%
8	Красноярский кр.	3 895,8	3,0%	2,0%	4,0%
9	Челябинская обл.	3 110,9	2,4%	3,2%	2,0%
10	Самарская обл.	3 049,9	2,3%	2,6%	1,6%
11	Респ. Башкортостан	2 797,7	2,1%	2,4%	1,6%
12	Пермский кр.	2 540,5	1,9%	2,2%	2,1%
13	Нижегородская обл.	2 428,1	1,9%	3,1%	1,6%
14	Ленинградская обл.	2 385,9	1,8%	1,4%	2,8%
15	Иркутская обл.	2 347,3	1,8%	1,6%	3,2%
16	Кемеровская обл. - Кузбасс	2 225,6	1,7%	2,1%	1,8%
17	Респ. Саха (Якутия)	2 221,2	1,7%	0,8%	2,3%
18	Краснодарский кр.	2 042,1	1,6%	1,9%	1,6%
19	Тюменская обл. (без АО)	1 922,9	1,5%	0,8%	1,8%
20	Тульская обл.	1 910,7	1,5%	1,5%	1,0%
21	Ростовская обл.	1 895,8	1,4%	2,2%	0,9%
22	Оренбургская обл.	1 721,7	1,3%	1,1%	1,4%
23	Белгородская обл.	1 516,0	1,2%	1,2%	0,7%
24	Новосибирская обл.	1 421,6	1,1%	1,9%	0,6%
25	Липецкая обл.	1 420,7	1,1%	0,9%	0,7%
26	Удмуртская респ.	1 362,7	1,0%	1,4%	0,5%
27	Вологодская обл.	1 361,0	1,0%	0,8%	0,8%
28	Сахалинская обл.	1 356,1	1,0%	0,3%	1,5%
29	Воронежская обл.	1 184,4	0,9%	1,4%	0,7%
30	Калужская обл.	1 123,4	0,9%	1,1%	0,6%
31	Владимирская обл.	1 096,3	0,8%	1,4%	0,5%
32	Волгоградская обл.	1 076,7	0,8%	1,2%	0,9%
33	Респ. Коми	1 058,0	0,8%	0,5%	0,8%
34	Саратовская обл.	967,3	0,7%	1,3%	0,7%
35	Мурманская обл.	924,3	0,7%	0,5%	1,1%
36	Алтайский кр.	807,2	0,6%	1,1%	0,3%
37	Омская обл.	775,7	0,6%	1,0%	1,0%
38	Ярославская обл.	755,3	0,6%	1,1%	0,5%
39	Рязанская обл.	746,7	0,6%	0,8%	0,3%
40	Тверская обл.	740,8	0,6%	0,9%	0,3%

* Промыленно-технологический блок – промышленность (ОКВЭД В, С, D), НИОКР и ИТ
 Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка

Специализация регионов – экономические параметры

Промыленно-технологический блок

Отгрузка 2024	130 879 млрд руб.
Занятые 2024	11 636 тыс. чел.
Инвестиции 2017-2024	71 340 млрд руб.
Производительность труда 2024	11,248 млн руб./чел.
Отгрузка (2024) / Инвестиции (2017-2024)	1,835



	Занятые, тыс. чел. ▼	▼Зан.	
1	3 Санкт-Петербург	590,4	5,1%
2	20 Ленинградская обл.	166,8	1,4%
3	41 Вологодская обл.	94,4	0,8%
4	43 Архангельская обл. (без АО)	89,1	0,8%
5	54 Респ. Коми	63,7	0,5%
6	55 Мурманская обл.	63,4	0,5%
7	56 Калининградская обл.	63,2	0,5%
8	62 Новгородская обл.	50,9	0,4%
9	64 Псковская обл.	44,7	0,4%
10	67 Респ. Карелия	39,2	0,3%
11	80 Ненецкий АО	10,8	0,1%

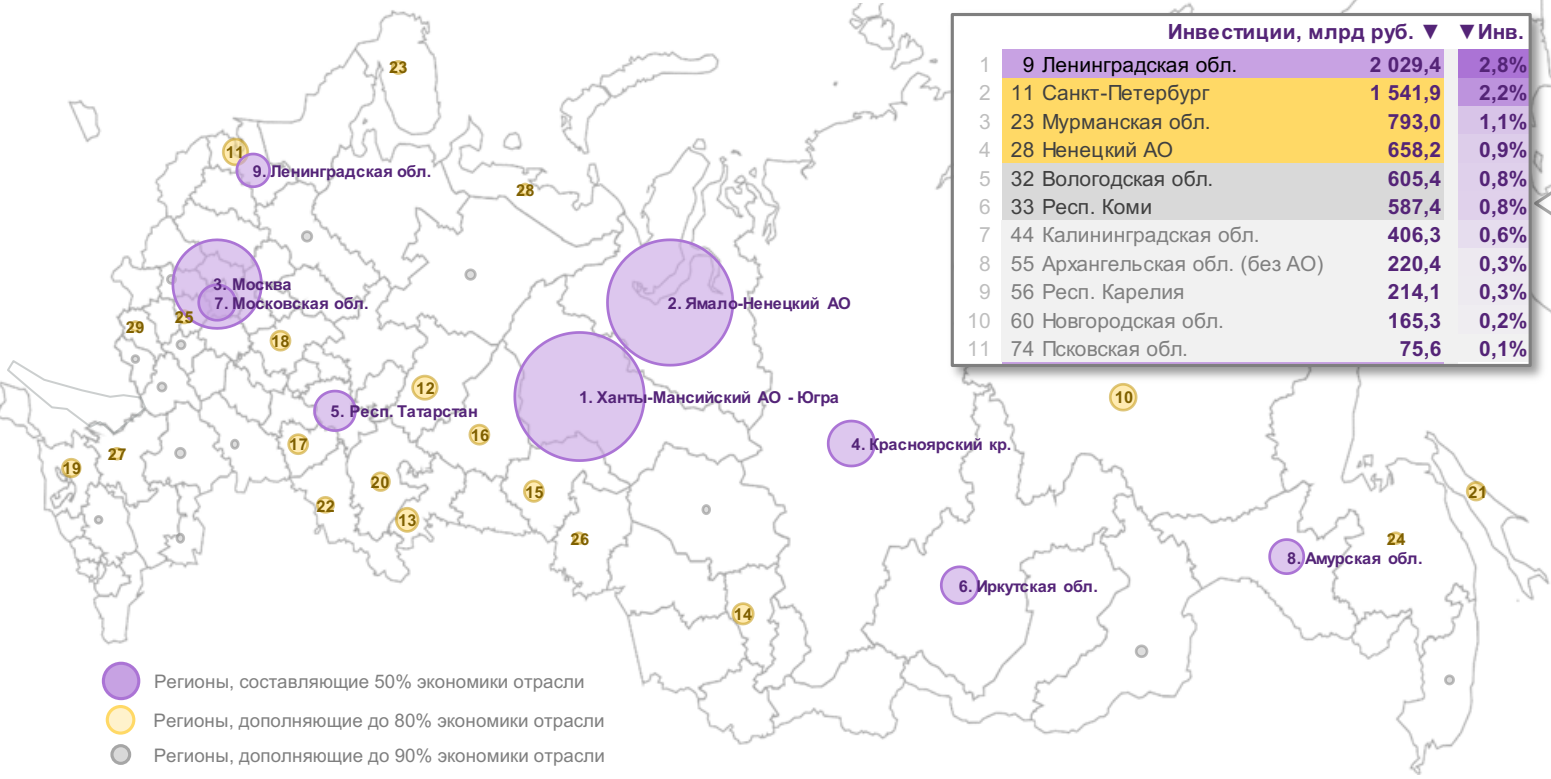
	Занятые, тыс. чел. ▼	Отгр. ▼	Зан.	Инв.	
1	Москва	1 217,4	14,1%	10,5%	7,7%
2	Московская обл.	734,4	5,4%	6,3%	3,2%
3	Санкт-Петербург	590,4	4,8%	5,1%	2,2%
4	Свердловская обл.	488,9	3,5%	4,2%	1,7%
5	Респ. Татарстан	385,5	4,4%	3,3%	3,5%
6	Челябинская обл.	372,8	2,4%	3,2%	2,0%
7	Нижегородская обл.	356,2	1,9%	3,1%	1,6%
8	Самарская обл.	300,3	2,3%	2,6%	1,6%
9	Ханты-Мансийский АО - Югра	298,7	7,7%	2,6%	11,3%
10	Респ. Башкортостан	276,1	2,1%	2,4%	1,6%
11	Пермский кр.	260,5	1,9%	2,2%	2,1%
12	Ростовская обл.	258,0	1,4%	2,2%	0,9%
13	Кемеровская обл. - Кузбасс	247,2	1,7%	2,1%	1,8%
14	Красноярский кр.	230,5	3,0%	2,0%	4,0%
15	Краснодарский кр.	224,1	1,6%	1,9%	1,6%
16	Новосибирская обл.	220,9	1,1%	1,9%	0,6%
17	Иркутская обл.	183,5	1,8%	1,6%	3,2%
18	Тульская обл.	172,7	1,5%	1,5%	1,0%
19	Воронежская обл.	168,5	0,9%	1,4%	0,7%
20	Ленинградская обл.	166,8	1,8%	1,4%	2,8%
21	Владимирская обл.	160,1	0,8%	1,4%	0,5%
22	Удмуртская респ.	159,6	1,0%	1,4%	0,5%
23	Саратовская обл.	148,4	0,7%	1,3%	0,7%
24	Волгоградская обл.	139,0	0,8%	1,2%	0,9%
25	Белгородская обл.	135,1	1,2%	1,2%	0,7%
26	Оренбургская обл.	133,7	1,3%	1,1%	1,4%
27	Алтайский кр.	132,4	0,6%	1,1%	0,3%
28	Ярославская обл.	128,4	0,6%	1,1%	0,5%
29	Калужская обл.	124,9	0,9%	1,1%	0,6%
30	Ямало-Ненецкий АО	124,5	4,9%	1,1%	11,0%
31	Омская обл.	119,7	0,6%	1,0%	1,0%
32	Приморский кр.	110,3	0,4%	0,9%	0,7%
33	Тверская обл.	109,8	0,6%	0,9%	0,3%
34	Кировская обл.	107,1	0,4%	0,9%	0,3%
35	Ульяновская обл.	105,9	0,5%	0,9%	0,3%
36	Липецкая обл.	99,5	1,1%	0,9%	0,7%
37	Респ. Саха (Якутия)	98,4	1,7%	0,8%	2,3%
38	Ставропольский кр.	98,3	0,6%	0,8%	0,6%
39	Тюменская обл. (без АО)	98,0	1,5%	0,8%	1,8%
40	Рязанская обл.	96,2	0,6%	0,8%	0,3%

* Промыленно-технологический блок – промышленность (ОКВЭД В, С, D), НИОКР и ИТ
 Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка

Специализация регионов – экономические параметры

Промыленно-технологический блок

Отгрузка 2024	130 879 млрд руб.
Занятые 2024	11 636 тыс. чел.
Инвестиции 2017-2024	71 340 млрд руб.
Производительность труда 2024	11,248 млн руб./чел.
Отгрузка (2024) / Инвестиции (2017-2024)	1,835



	Инвестиции, млрд руб. ▼	▼ Инв.	
1	9 Ленинградская обл.	2 029,4	2,8%
2	11 Санкт-Петербург	1 541,9	2,2%
3	23 Мурманская обл.	793,0	1,1%
4	28 Ненецкий АО	658,2	0,9%
5	32 Вологодская обл.	605,4	0,8%
6	33 Респ. Коми	587,4	0,8%
7	44 Калининградская обл.	406,3	0,6%
8	55 Архангельская обл. (без АО)	220,4	0,3%
9	56 Респ. Карелия	214,1	0,3%
10	60 Новгородская обл.	165,3	0,2%
11	74 Псковская обл.	75,6	0,1%

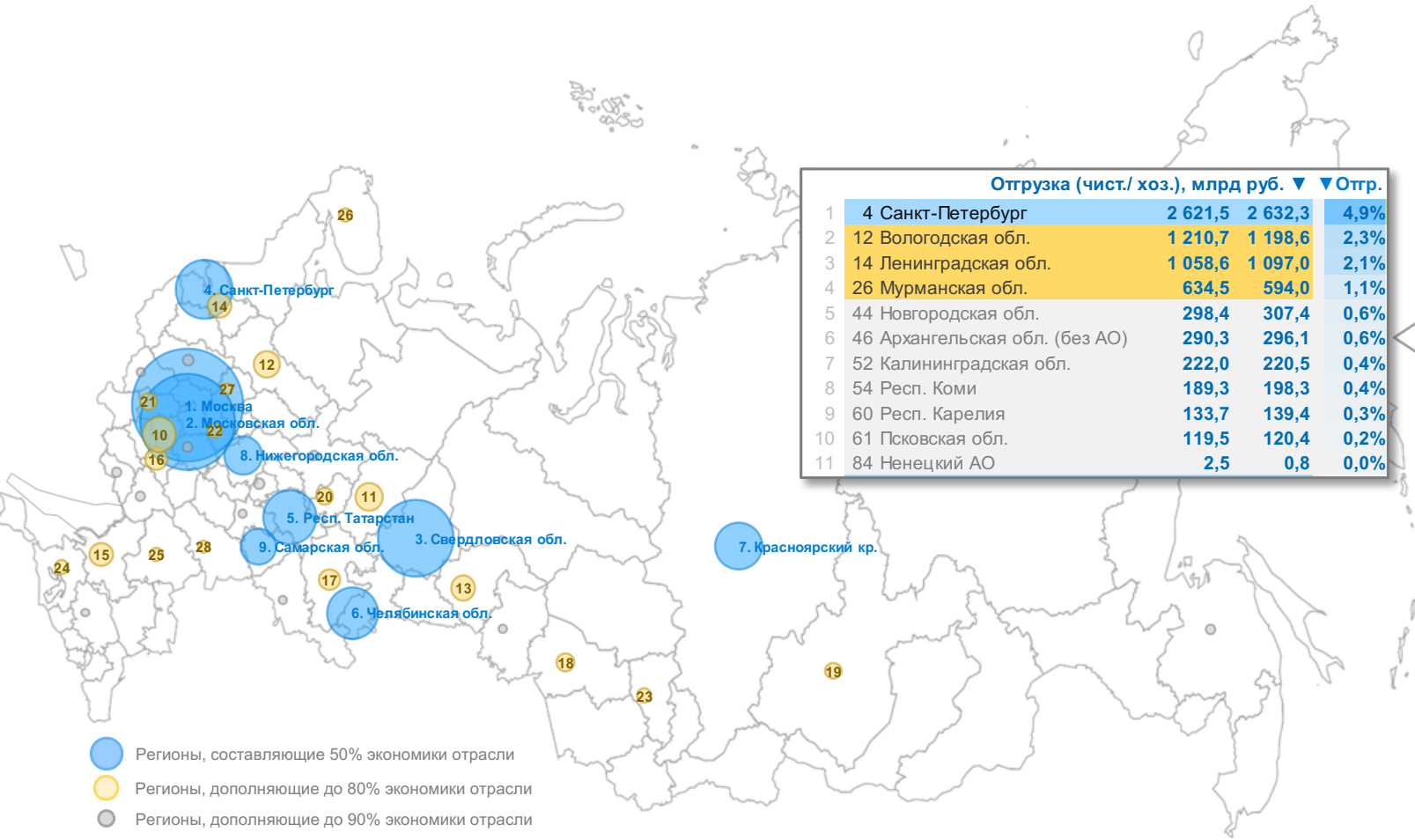
	Инвестиции, млрд руб. ▼	Отгр.	Зан.	▼ Инв.	
1	Ханты-Мансийский АО - Югра	8 060,1	7,7%	2,6%	11,3%
2	Ямало-Ненецкий АО	7 822,4	4,9%	1,1%	11,0%
3	Москва	5 527,1	14,1%	10,5%	7,7%
4	Красноярский кр.	2 840,6	3,0%	2,0%	4,0%
5	Респ. Татарстан	2 531,1	4,4%	3,3%	3,5%
6	Иркутская обл.	2 305,1	1,8%	1,6%	3,2%
7	Московская обл.	2 261,7	5,4%	6,3%	3,2%
8	Амурская обл.	2 096,4	0,4%	0,4%	2,9%
9	Ленинградская обл.	2 029,4	1,8%	1,4%	2,8%
10	Респ. Саха (Якутия)	1 633,4	1,7%	0,8%	2,3%
11	Санкт-Петербург	1 541,9	4,8%	5,1%	2,2%
12	Пермский кр.	1 502,3	1,9%	2,2%	2,1%
13	Челябинская обл.	1 438,1	2,4%	3,2%	2,0%
14	Кемеровская обл. - Кузбасс	1 295,8	1,7%	2,1%	1,8%
15	Тюменская обл. (без АО)	1 259,4	1,5%	0,8%	1,8%
16	Свердловская обл.	1 242,3	3,5%	4,2%	1,7%
17	Самарская обл.	1 175,1	2,3%	2,6%	1,6%
18	Нижегородская обл.	1 158,2	1,9%	3,1%	1,6%
19	Краснодарский кр.	1 116,8	1,6%	1,9%	1,6%
20	Респ. Башкортостан	1 111,2	2,1%	2,4%	1,6%
21	Сахалинская обл.	1 103,4	1,0%	0,3%	1,5%
22	Оренбургская обл.	965,1	1,3%	1,1%	1,4%
23	Мурманская обл.	793,0	0,7%	0,5%	1,1%
24	Хабаровский кр.	758,4	0,6%	0,7%	1,1%
25	Тульская обл.	745,0	1,5%	1,5%	1,0%
26	Омская обл.	701,4	0,6%	1,0%	1,0%
27	Ростовская обл.	658,5	1,4%	2,2%	0,9%
28	Ненецкий АО	658,2	0,5%	0,1%	0,9%
29	Курская обл.	653,6	0,6%	0,7%	0,9%
30	Волгоградская обл.	641,8	0,8%	1,2%	0,9%
31	Забайкальский кр.	631,0	0,4%	0,5%	0,9%
32	Вологодская обл.	605,4	1,0%	0,8%	0,8%
33	Респ. Коми	587,4	0,8%	0,5%	0,8%
34	Воронежская обл.	518,2	0,9%	1,4%	0,7%
35	Липецкая обл.	516,6	1,1%	0,9%	0,7%
36	Приморский кр.	515,7	0,4%	0,9%	0,7%
37	Томская обл.	499,2	0,5%	0,7%	0,7%
38	Саратовская обл.	496,2	0,7%	1,3%	0,7%
39	Астраханская обл.	476,3	0,5%	0,3%	0,7%
40	Белгородская обл.	469,4	1,2%	1,2%	0,7%

* Промыленно-технологический блок – промышленность (ОКВЭД В, С, D), НИОКР и ИТ
 Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка

Специализация регионов – экономические параметры

Обрабатывающие производства / «чистая промышленность» – отрасли, курируемые Минпромторгом России

Отгрузка 2024* **53 908** млрд руб.



Отгрузка (чист./ хоз.), млрд руб. ▼ ▼ Отгр.				
1	4 Санкт-Петербург	2 621,5	2 632,3	4,9%
2	12 Вологодская обл.	1 210,7	1 198,6	2,3%
3	14 Ленинградская обл.	1 058,6	1 097,0	2,1%
4	26 Мурманская обл.	634,5	594,0	1,1%
5	44 Новгородская обл.	298,4	307,4	0,6%
6	46 Архангельская обл. (без АО)	290,3	296,1	0,6%
7	52 Калининградская обл.	222,0	220,5	0,4%
8	54 Респ. Коми	189,3	198,3	0,4%
9	60 Респ. Карелия	133,7	139,4	0,3%
10	61 Псковская обл.	119,5	120,4	0,2%
11	84 Ненецкий АО	2,5	0,8	0,0%

Отгрузка (чист./ хоз.), млрд руб. ▼ ▼ Отгр.				
1	Москва	5 282,7	5 169,7	9,7%
2	Московская обл.	4 418,1	4 388,5	8,2%
3	Свердловская обл.	3 502,0	3 527,7	6,6%
4	Санкт-Петербург	2 621,5	2 632,3	4,9%
5	Респ. Татарстан	2 510,2	2 480,5	4,7%
6	Челябинская обл.	2 340,1	2 353,6	4,4%
7	Красноярский кр.	2 021,0	2 144,8	4,0%
8	Нижегородская обл.	1 833,1	1 762,9	3,3%
9	Самарская обл.	1 672,5	1 637,2	3,1%
10	Тульская обл.	1 540,8	1 552,9	2,9%
11	Пермский кр.	1 260,9	1 280,9	2,4%
12	Вологодская обл.	1 210,7	1 198,6	2,3%
13	Тюменская обл. (без АО)	870,0	1 118,0	2,1%
14	Ленинградская обл.	1 058,6	1 097,0	2,1%
15	Ростовская обл.	1 067,2	1 053,6	2,0%
16	Липецкая обл.	1 004,2	1 015,6	1,9%
17	Респ. Башкортостан	1 071,1	948,2	1,8%
18	Новосибирская обл.	786,7	793,4	1,5%
19	Иркутская обл.	753,9	753,7	1,4%
20	Удмуртская респ.	738,0	750,2	1,4%
21	Калужская обл.	739,4	735,3	1,4%
22	Владимирская обл.	678,1	679,7	1,3%
23	Кемеровская обл. - Кузбасс	651,1	648,7	1,2%
24	Краснодарский кр.	608,9	616,6	1,2%
25	Волгоградская обл.	587,8	599,4	1,1%
26	Мурманская обл.	634,5	594,0	1,1%
27	Ярославская обл.	520,1	534,4	1,0%
28	Саратовская обл.	553,2	523,9	1,0%
29	Чувашская Респ.	450,9	491,2	0,9%
30	Тверская обл.	469,2	480,7	0,9%
31	Рязанская обл.	466,4	462,9	0,9%
32	Кировская обл.	446,2	454,5	0,9%
33	Белгородская обл.	551,0	443,0	0,8%
34	Воронежская обл.	478,2	426,5	0,8%
35	Хабаровский кр.	503,5	393,7	0,7%
36	Оренбургская обл.	380,7	387,2	0,7%
37	Смоленская обл.	379,3	385,9	0,7%
38	Омская обл.	374,9	383,2	0,7%
39	Ульяновская обл.	370,0	371,1	0,7%
40	Ставропольский кр.	345,9	365,7	0,7%

* Данные – по отгруженным товарам собственного производства, выполненным работ и услуг собственными силами по чистым видам экономической деятельности
 Источник: Росстат, аналитика AV

Объем отгруженной продукции

	2023	▶	2024
Отгрузка, млрд руб.			
Чистая промышленность (отрасли, курируемые Минпромторгом России)			
Санкт-Петербург	1 878,7	+742,8 (+39,5%)	2 621,5
Ленинградская обл.	868,5	+190,1 (+21,9%)	1 058,6
Вологодская обл.	1 084,1	+126,7 (+11,7%)	1 210,7
Калининградская обл.	169,8	+52,2 (+30,8%)	222,0
Новгородская обл.	265,1	+33,3 (+12,6%)	298,4
Респ. Коми	170,4	+18,9 (+11,1%)	189,3
Псковская обл.	104,7	+14,8 (+14,2%)	119,5
Респ. Карелия	120,1	+13,6 (+11,3%)	133,7
Ненецкий АО	1,4	+1,0 (+72,2%)	2,5
Мурманская обл.	709,0	-74,5 (-10,5%)	634,5
Архангельская обл. (без АО)	378,0	-87,7 (-23,2%)	290,3

Отгрузка – отгружено товаров собственного производства, выполнено работ и услуг собственными силами (по чистым видам деятельности).

Роль регионов в отраслях (по объему отгруженной продукции в 2023 г., по отраслям, курируемым Минпромторгом России, млрд руб.)

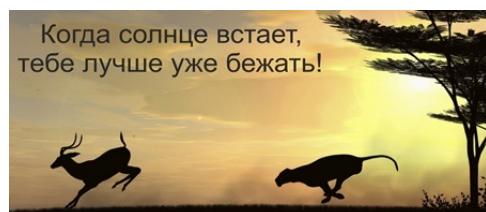
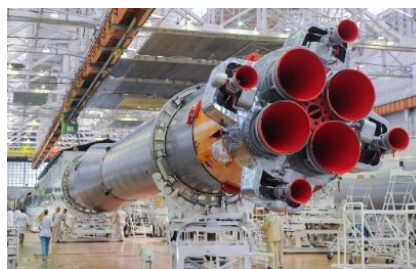
	Санкт-Петербург	Вологодская обл.	Ленинградская обл.	Мурманская обл.	Архангельская обл. (без АО)	Новгородская обл.	Респ. Коми	Калининградская обл.	Респ. Карелия	Псковская обл.	Ненецкий АО
Всего по «чистой промышленности»	2 621,5	1 210,7	1 058,6	634,5	290,3	298,4	189,3	222,0	133,7	119,5	2,5
Производство текстильных изделий	23,6	1,3	5,5	0,4	0,1	1,9	4,6	2,1	0,1	0,2	0,0
Производство одежды	68,5	1,0	2,7	0,2	0,2	0,5	0,2	0,9	0,1	2,5	0,0
Производство кожи и изделий из кожи	9,9	0,0	0,4	0,0	0,0	0,1	0,1	0,5	0,0	3,9	0,0
Обработка древесины и изделий из дерева	30,2	57,7	26,7	0,1	36,5	24,9	44,1	1,2	20,6	1,8	0,0
Производство бумаги и бумажных изделий	47,1	12,4	147,1	0,4	125,0	15,3	82,9	7,4	70,6	0,7	0,0
Деятельность полиграфическая	43,5	0,7	33,4	0,3	0,5	7,2	0,4	0,5	0,2	3,8	0,0
Производство химических веществ и продуктов	165,9	281,2	262,4	13,4	13,6	152,5	1,9	29,0	4,7	2,5	0,0
Производство лекарственных средств	103,8	0,1	17,8	0,0	0,0	0,1	0,0	9,0	0,0	0,5	0,0
Производство резиновых и пластмассовых изделий	138,0	6,7	82,9	0,5	0,9	11,7	5,9	9,5	0,7	6,0	0,0
Производство прочей неметаллической продукции	134,4	25,3	97,5	3,6	4,1	25,7	2,4	16,4	10,1	4,7	0,3
Производство металлургическое	127,5	662,7	27,2	544,6	0,3	7,8	35,5	2,7	3,3	0,6	0,0
Производство готовых металлических изделий	308,6	93,9	84,4	1,8	4,2	9,1	0,6	17,8	9,4	7,9	0,0
Производство компьютеров, электронных и оптич. изд.	429,9	25,6	11,7	0,1	0,6	9,5	0,0	17,6	0,2	4,7	0,0
Производство электрического оборудования	175,1	4,8	48,7	0,9	1,4	11,2	0,4	1,6	0,7	41,3	0,0
Производство машин и оборудования, не вкл. в другие	296,7	10,2	29,7	0,1	2,9	12,6	0,5	4,2	5,3	10,0	0,0
Производство автотранспортных средств	95,2	7,0	10,7	0,0	0,2	4,5	0,0	51,4	0,0	8,7	0,0
Производство прочих транспортных средств и оборуд.	236,3	0,9	163,4	38,1	79,8	0,0	0,1	32,8	2,2	2,4	0,0
Производство мебели	31,3	1,7	7,9	0,2	0,7	3,9	0,1	5,8	0,6	14,5	0,0
Производство прочих готовых изделий	78,4	0,9	3,3	0,2	1,2	2,6	0,3	2,0	0,2	1,2	0,0
Ремонт и монтаж машин и оборудования	121,1	17,4	28,5	30,0	18,6	4,6	10,0	10,1	4,9	5,3	2,1

Источник: Росстат, аналитика AV, пояснение: **зеленые** – с высокой конкуренцией, **серые** – средней, **красные** - низкой

Совет Стратегов



@IDEASAV



Ключевые направления промышленно-технологического развития регионов СЗФО

Крыловский Алексей Борисович,
Президент AV Group, Руководитель
Совета Стратегов и мозгового центра
«Выбирай своё» Единой России, к.э.н.

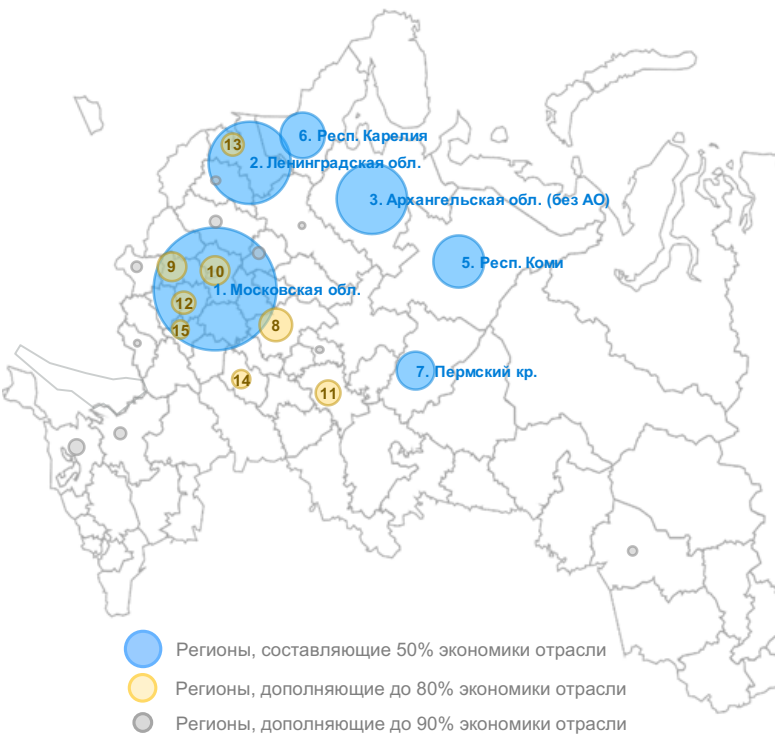
© Совет Стратегов, 2025 г.

Настоящий документ разработан Советом Стратегов и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения Совета Стратегов.

Специализация регионов – экономические параметры

Производство бумаги и бумажных изделий (17)

Отгрузка 2024	1 613 млрд руб.
Занятые 2024	131 тыс. чел.
Инвестиции 2017-2024	723 млрд руб.
Производительность труда 2024	12,312 млн руб./чел.
Отгрузка (2024) / Инвестиции (2017-2024)	2,232



Отгрузка (чист./ хоз.), млрд руб. ▼ ▼ Отгр.				
1	2 Ленинградская обл.	147,1	148,8	9,2%
2	3 Архангельская обл. (без АО)	125,0	129,1	8,0%
3	5 Респ. Коми	82,9	90,5	5,6%
4	6 Респ. Карелия	70,6	77,7	4,8%
5	11 Санкт-Петербург	47,1	46,2	2,9%
6	24 Новгородская обл.	15,3	15,3	1,0%
7	25 Вологодская обл.	12,4	13,5	0,8%
8	34 Калининградская обл.	7,4	7,1	0,4%
9	56 Псковская обл.	0,7	0,7	0,0%
10	73 Мурманская обл.	0,4	0,4	0,0%
11	80 Ненецкий АО			

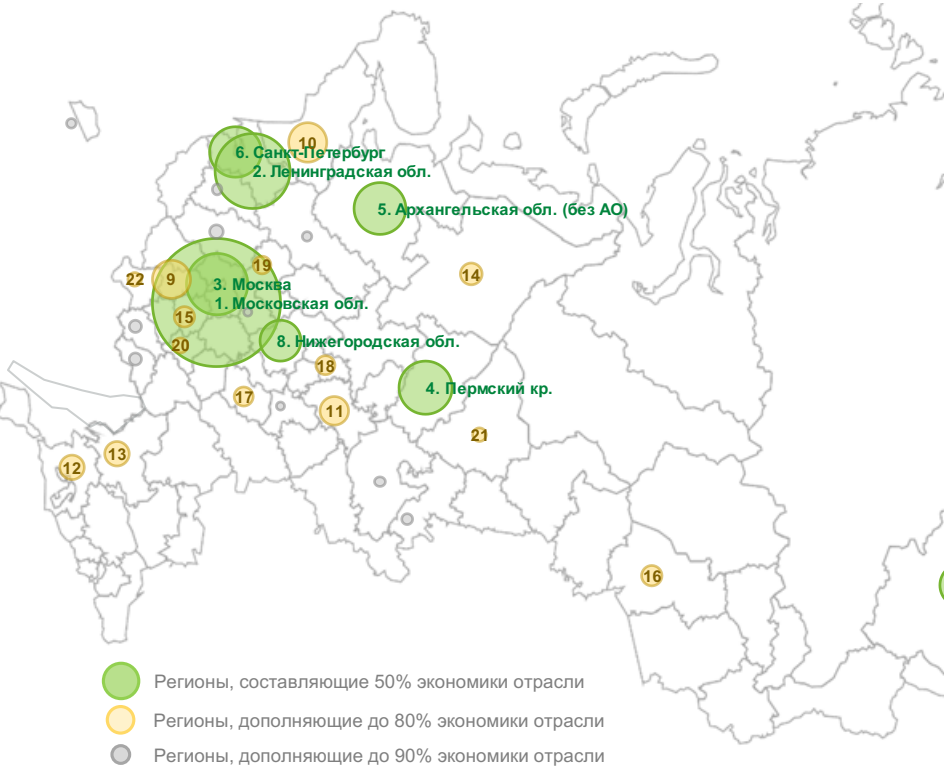
Отгрузка (чист./ хоз.), млрд руб. ▼ ▼ Отгр. Зан. Инв.						
1	Московская обл.	227,2	229,2	14,2%	12,4%	7,5%
2	<u>Ленинградская обл.</u>	147,1	148,8	9,2%	7,3%	4,6%
3	<u>Архангельская обл. (без АО)</u>	125,0	129,1	8,0%	5,0%	7,4%
4	Иркутская обл.	121,2	124,9	7,7%	4,0%	16,8%
5	<u>Респ. Коми</u>	82,9	90,5	5,6%	2,1%	2,0%
6	<u>Респ. Карелия</u>	70,6	77,7	4,8%	3,7%	6,2%
7	Пермский кр.	72,2	74,6	4,6%	5,1%	6,2%
8	Калужская обл.	60,8	60,0	3,7%	3,7%	8,1%
9	Нижегородская обл.	59,3	56,0	3,5%	3,9%	3,4%
10	Москва	55,7	55,5	3,4%	6,0%	0,9%
11	<u>Санкт-Петербург</u>	47,1	46,2	2,9%	5,0%	1,5%
12	Респ. Татарстан	46,1	45,6	2,8%	2,7%	3,3%
13	Тульская обл.	57,6	45,6	2,8%	2,0%	2,4%
14	Пензенская обл.	35,0	35,4	2,2%	1,9%	1,8%
15	Липецкая обл.	30,7	33,6	2,1%	1,5%	0,1%
16	Краснодарский кр.	31,0	31,2	1,9%	2,4%	0,5%
17	Тверская обл.	25,0	24,8	1,5%	1,3%	
18	Ярославская обл.	22,4	22,5	1,4%	1,8%	0,8%
19	Ростовская обл.	26,1	20,3	1,3%	2,3%	0,9%
20	Респ. Башкортостан	18,9	18,9	1,2%	1,0%	0,2%
21	Брянская обл.	16,6	16,7	1,0%	1,3%	1,2%
22	Респ. Марий Эл	16,0	16,3	1,0%	1,8%	0,1%
23	Новосибирская обл.	20,7	15,6	1,0%	1,9%	0,6%
24	<u>Новгородская обл.</u>	15,3	15,3	1,0%	1,0%	0,4%
25	<u>Вологодская обл.</u>	12,4	13,5	0,8%	0,9%	1,0%
26	Воронежская обл.	12,0	12,0	0,7%	0,7%	0,0%
27	Курская обл.	12,3	12,0	0,7%	1,2%	0,4%
28	Белгородская обл.	10,8	11,9	0,7%	1,1%	0,4%
29	Респ. Адыгея	14,0	11,5	0,7%	0,7%	0,3%
30	Свердловская обл.	9,9	10,2	0,6%	1,3%	0,1%
31	Самарская обл.	11,8	8,5	0,5%	0,6%	0,5%
32	Челябинская обл.	8,3	8,4	0,5%	1,0%	0,1%
33	Ульяновская обл.	7,2	7,1	0,4%	0,7%	0,7%
34	<u>Калининградская обл.</u>	7,4	7,1	0,4%	0,9%	0,2%
35	Алтайский кр.	6,9	7,1	0,4%	0,5%	0,2%
36	Владимирская обл.	6,3	6,3	0,4%	0,7%	
37	Омская обл.	6,9	6,2	0,4%	0,7%	0,1%
38	Респ. Бурятия	5,7	5,9	0,4%	0,8%	
39	Курганская обл.	4,9	4,9	0,3%	0,4%	
40	Удмуртская респ.	4,7	4,8	0,3%	0,4%	0,0%

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка

Специализация регионов – экономические параметры

Производство бумаги и бумажных изделий (17)

Отгрузка 2024	1 613 млрд руб.
Занятые 2024	131 тыс. чел.
Инвестиции 2017-2024	723 млрд руб.
Производительность труда 2024	12,312 млн руб./чел.
Отгрузка (2024) / Инвестиции (2017-2024)	2,232



	Занятые, тыс. чел. ▼	▼Зан.	
1	2 Ленинградская обл.	9,5	7,3%
2	5 Архангельская обл. (без АО)	6,6	5,0%
3	6 Санкт-Петербург	6,5	5,0%
4	10 Респ. Карелия	4,9	3,7%
5	14 Респ. Коми	2,8	2,1%
6	27 Новгородская обл.	1,3	1,0%
7	29 Калининградская обл.	1,2	0,9%
8	30 Вологодская обл.	1,2	0,9%
9	60 Псковская обл.	0,1	0,1%
10	64 Мурманская обл.	0,1	0,1%
11	81 Ненецкий АО		

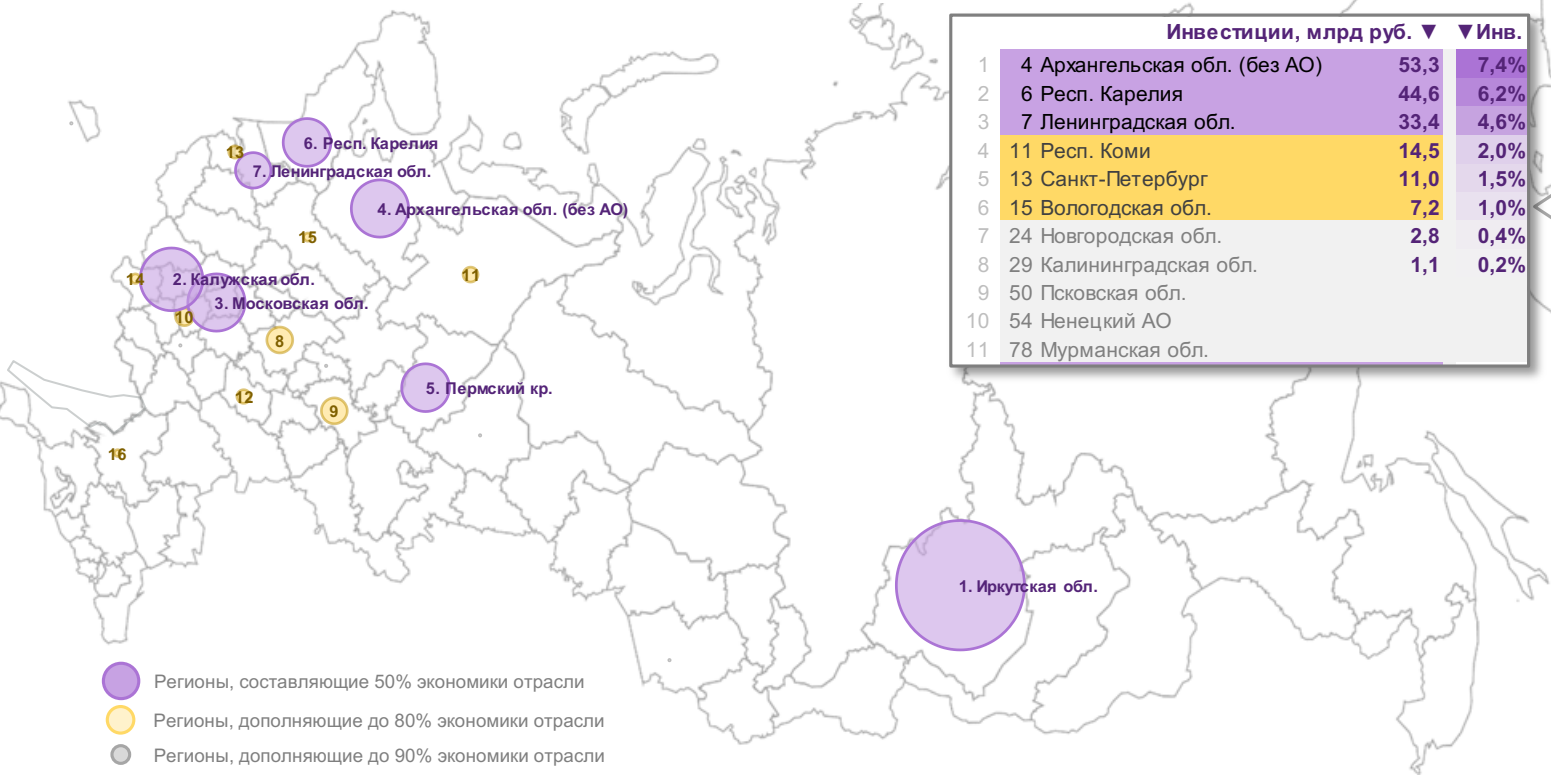
	Занятые, тыс. чел. ▼	Отгр. ▼	Зан.	Инв.	
1	Московская обл.	16,3	14,2%	12,4%	7,5%
2	Ленинградская обл.	9,5	9,2%	7,3%	4,6%
3	Москва	7,8	3,4%	6,0%	0,9%
4	Пермский кр.	6,7	4,6%	5,1%	6,2%
5	Архангельская обл. (без АО)	6,6	8,0%	5,0%	7,4%
6	Санкт-Петербург	6,5	2,9%	5,0%	1,5%
7	Иркутская обл.	5,2	7,7%	4,0%	16,8%
8	Нижегородская обл.	5,1	3,5%	3,9%	3,4%
9	Калужская обл.	4,9	3,7%	3,7%	8,1%
10	Респ. Карелия	4,9	4,8%	3,7%	6,2%
11	Респ. Татарстан	3,6	2,8%	2,7%	3,3%
12	Краснодарский кр.	3,2	1,9%	2,4%	0,5%
13	Ростовская обл.	3,1	1,3%	2,3%	0,9%
14	Респ. Коми	2,8	5,6%	2,1%	2,0%
15	Тульская обл.	2,7	2,8%	2,0%	2,4%
16	Новосибирская обл.	2,5	1,0%	1,9%	0,6%
17	Пензенская обл.	2,5	2,2%	1,9%	1,8%
18	Респ. Марий Эл	2,4	1,0%	1,8%	0,1%
19	Ярославская обл.	2,3	1,4%	1,8%	0,8%
20	Липецкая обл.	1,9	2,1%	1,5%	0,1%
21	Свердловская обл.	1,8	0,6%	1,3%	0,1%
22	Брянская обл.	1,7	1,0%	1,3%	1,2%
23	Тверская обл.	1,7	1,5%	1,3%	
24	Курская обл.	1,5	0,7%	1,2%	0,4%
25	Белгородская обл.	1,5	0,7%	1,1%	0,4%
26	Челябинская обл.	1,3	0,5%	1,0%	0,1%
27	Новгородская обл.	1,3	1,0%	1,0%	0,4%
28	Респ. Башкортостан	1,3	1,2%	1,0%	0,2%
29	Калининградская обл.	1,2	0,4%	0,9%	0,2%
30	Вологодская обл.	1,2	0,8%	0,9%	1,0%
31	Респ. Бурятия	1,0	0,4%	0,8%	
32	Ульяновская обл.	1,0	0,4%	0,7%	0,7%
33	Владимирская обл.	0,9	0,4%	0,7%	
34	Воронежская обл.	0,9	0,7%	0,7%	0,0%
35	Респ. Адыгея	0,9	0,7%	0,7%	0,3%
36	Омская обл.	0,9	0,4%	0,7%	0,1%
37	Самарская обл.	0,8	0,5%	0,6%	0,5%
38	Приморский кр.	0,7	0,2%	0,5%	
39	Кировская обл.	0,7	0,3%	0,5%	
40	Чувашская Респ.	0,7	0,3%	0,5%	

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка

Специализация регионов – экономические параметры

Производство бумаги и бумажных изделий (17)

Отгрузка 2024	1 613 млрд руб.
Занятые 2024	131 тыс. чел.
Инвестиции 2017-2024	723 млрд руб.
Производительность труда 2024	12,312 млн руб./чел.
Отгрузка (2024) / Инвестиции (2017-2024)	2,232



Инвестиции, млрд руб. ▼		▼ Инв.	
1	4 Архангельская обл. (без АО)	53,3	7,4%
2	6 Респ. Карелия	44,6	6,2%
3	7 Ленинградская обл.	33,4	4,6%
4	11 Респ. Коми	14,5	2,0%
5	13 Санкт-Петербург	11,0	1,5%
6	15 Вологодская обл.	7,2	1,0%
7	24 Новгородская обл.	2,8	0,4%
8	29 Калининградская обл.	1,1	0,2%
9	50 Псковская обл.		
10	54 Ненецкий АО		
11	78 Мурманская обл.		

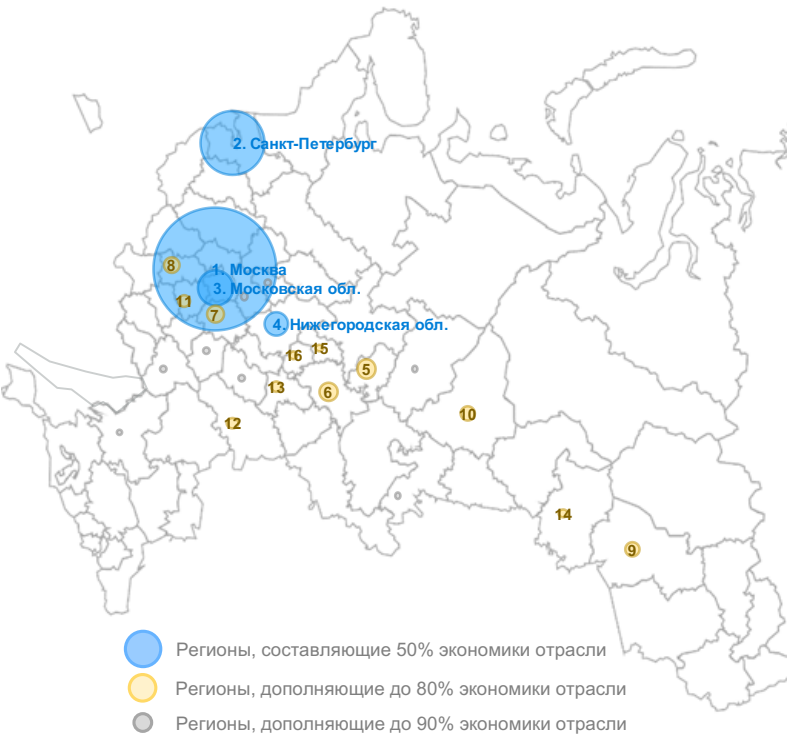
	Инвестиции, млрд руб. ▼	Отгр.	Зан.	▼ Инв.	
1	Иркутская обл.	121,1	7,7%	4,0%	16,8%
2	Калужская обл.	58,4	3,7%	3,7%	8,1%
3	Московская обл.	54,1	14,2%	12,4%	7,5%
4	Архангельская обл. (без АО)	53,3	8,0%	5,0%	7,4%
5	Пермский кр.	45,1	4,6%	5,1%	6,2%
6	Респ. Карелия	44,6	4,8%	3,7%	6,2%
7	Ленинградская обл.	33,4	9,2%	7,3%	4,6%
8	Нижегородская обл.	24,5	3,5%	3,9%	3,4%
9	Респ. Татарстан	24,1	2,8%	2,7%	3,3%
10	Тульская обл.	17,3	2,8%	2,0%	2,4%
11	Респ. Коми	14,5	5,6%	2,1%	2,0%
12	Пензенская обл.	13,3	2,2%	1,9%	1,8%
13	Санкт-Петербург	11,0	2,9%	5,0%	1,5%
14	Брянская обл.	8,6	1,0%	1,3%	1,2%
15	Вологодская обл.	7,2	0,8%	0,9%	1,0%
16	Ростовская обл.	6,5	1,3%	2,3%	0,9%
17	Москва	6,4	3,4%	6,0%	0,9%
18	Ярославская обл.	5,9	1,4%	1,8%	0,8%
19	Ульяновская обл.	4,9	0,4%	0,7%	0,7%
20	Новосибирская обл.	4,4	1,0%	1,9%	0,6%
21	Краснодарский кр.	3,6	1,9%	2,4%	0,5%
22	Самарская обл.	3,4	0,5%	0,6%	0,5%
23	Курская обл.	3,1	0,7%	1,2%	0,4%
24	Новгородская обл.	2,8	1,0%	1,0%	0,4%
25	Белгородская обл.	2,8	0,7%	1,1%	0,4%
26	Респ. Адыгея	1,9	0,7%	0,7%	0,3%
27	Респ. Башкортостан	1,3	1,2%	1,0%	0,2%
28	Алтайский кр.	1,2	0,4%	0,5%	0,2%
29	Калининградская обл.	1,1	0,4%	0,9%	0,2%
30	Липецкая обл.	1,0	2,1%	1,5%	0,1%
31	Свердловская обл.	1,0	0,6%	1,3%	0,1%
32	Респ. Марий Эл	0,9	1,0%	1,8%	0,1%
33	Челябинская обл.	0,7	0,5%	1,0%	0,1%
34	Омская обл.	0,5	0,4%	0,7%	0,1%
35	Воронежская обл.	0,3	0,7%	0,7%	0,0%
36	Удмуртская респ.	0,1	0,3%	0,4%	0,0%
37	Саратовская обл.		0,1%	0,5%	0,0%
38	Костромская обл.		0,1%	0,3%	0,0%
39	Тюменская обл. (без АО)		0,3%	0,4%	0,0%
40	Севастополь		0,0%	0,0%	

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка

Специализация регионов – экономические параметры

Производство компьютеров, электронных и оптических изделий (26)

Отгрузка 2024	3 079 млрд руб.
Занятые 2024	462 тыс. чел.
Инвестиции 2017-2024	873 млрд руб.
Производительность труда 2024	6,659 млн руб./чел.
Отгрузка (2024) / Инвестиции (2017-2024)	3,528



Отгрузка (чист./хоз.), млрд руб. ▼ ▼ Отгр.				
1	2 Санкт-Петербург	429,9	399,3	13,0%
2	26 Вологодская обл.	25,6	25,7	0,8%
3	31 Калининградская обл.	17,6	17,7	0,6%
4	36 Ленинградская обл.	11,7	12,1	0,4%
5	37 Новгородская обл.	9,5	10,5	0,3%
6	47 Псковская обл.	4,7	3,6	0,1%
7	55 Архангельская обл. (без АО)	0,6	1,5	0,0%
8	65 Респ. Карелия	0,2	0,2	0,0%
9	66 Мурманская обл.	0,1	0,1	0,0%
10	72 Респ. Коми			
11	79 Ненецкий АО			

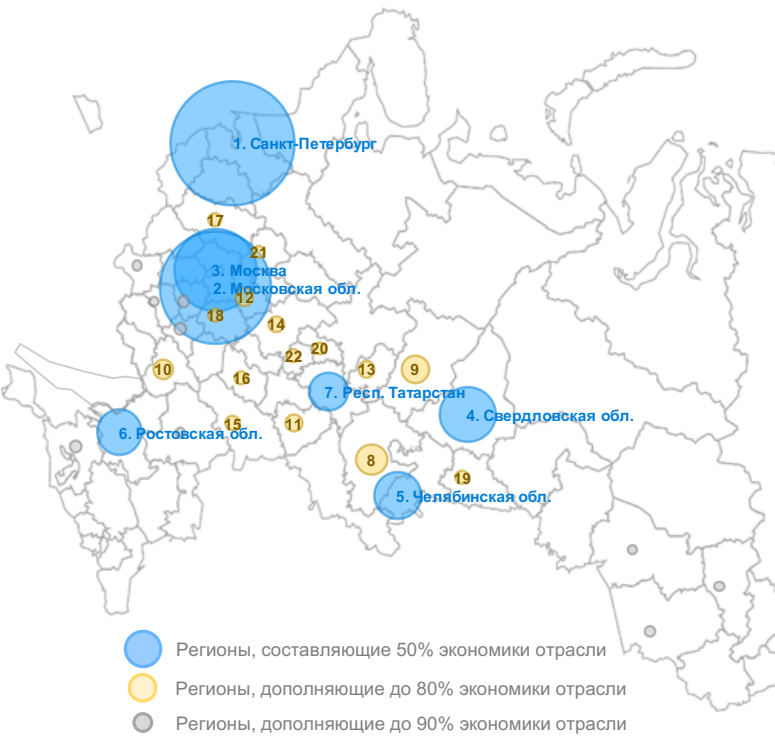
Отгрузка (чист./хоз.), млрд руб. ▼ ▼ Отгр. Зан. Инв.						
1	Москва	881,0	756,0	24,6%	14,0%	26,6%
2	<u>Санкт-Петербург</u>	429,9	399,3	13,0%	10,4%	6,5%
3	Московская обл.	218,1	216,0	7,0%	7,7%	12,2%
4	Нижегородская обл.	137,3	142,8	4,6%	5,8%	4,0%
5	Удмуртская респ.	114,9	117,1	3,8%	4,6%	2,4%
6	Респ. Татарстан	129,8	113,3	3,7%	2,1%	3,8%
7	Рязанская обл.	102,0	104,2	3,4%	3,8%	3,2%
8	Калужская обл.	71,6	91,1	3,0%	2,2%	2,3%
9	Новосибирская обл.	93,4	88,5	2,9%	2,8%	2,8%
10	Свердловская обл.	85,5	86,5	2,8%	3,5%	3,0%
11	Тульская обл.	68,0	71,6	2,3%	1,8%	1,8%
12	Саратовская обл.	64,1	67,5	2,2%	3,4%	2,7%
13	Ульяновская обл.	58,8	60,2	2,0%	2,3%	2,5%
14	Омская обл.	45,5	50,2	1,6%	2,4%	1,7%
15	Респ. Марий Эл	43,5	44,2	1,4%	2,1%	1,3%
16	Чувашская Респ.	99,1	44,1	1,4%	1,3%	1,7%
17	Пензенская обл.	47,7	42,1	1,4%	2,2%	1,9%
18	Владимирская обл.	38,8	40,8	1,3%	2,2%	1,2%
19	Ивановская обл.	37,5	39,8	1,3%	0,4%	0,4%
20	Челябинская обл.	53,4	39,1	1,3%	2,1%	1,2%
21	Воронежская обл.	84,2	35,4	1,2%	2,0%	3,1%
22	Пермский кр.	33,8	35,1	1,1%	1,3%	0,8%
23	Тамбовская обл.	33,6	34,5	1,1%	2,1%	1,1%
24	Ростовская обл.	47,5	31,2	1,0%	1,4%	0,4%
25	Ставропольский кр.	30,4	30,9	1,0%	1,2%	1,0%
26	<u>Вологодская обл.</u>	25,6	25,7	0,8%	0,2%	
27	Смоленская обл.	21,9	22,5	0,7%	1,1%	0,5%
28	Томская обл.	26,1	22,1	0,7%	1,2%	0,9%
29	Респ. Башкортостан	19,8	22,1	0,7%	1,1%	0,9%
30	Тверская обл.	20,2	19,6	0,6%	0,7%	0,9%
31	<u>Калининградская обл.</u>	17,6	17,7	0,6%	0,4%	0,8%
32	Орловская обл.	15,8	16,4	0,5%	0,9%	0,6%
33	Красноярский кр.	14,9	15,5	0,5%	0,6%	0,3%
34	Курская обл.	12,9	13,6	0,4%	0,6%	0,3%
35	Самарская обл.	25,7	13,0	0,4%	0,5%	0,3%
36	<u>Ленинградская обл.</u>	11,7	12,1	0,4%	0,5%	0,3%
37	<u>Новгородская обл.</u>	9,5	10,5	0,3%	0,7%	0,3%
38	Ярославская обл.	10,0	10,3	0,3%	0,8%	0,5%
39	Респ. Мордовия	7,7	9,8	0,3%	0,7%	0,5%
40	Брянская обл.	8,5	9,3	0,3%	0,9%	0,7%

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка

Специализация регионов – экономические параметры

Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки (28)

Отгрузка 2024	2 640 млрд руб.
Занятые 2024	439 тыс. чел.
Инвестиции 2017-2024	597 млрд руб.
Производительность труда 2024	6,014 млн руб./чел.
Отгрузка (2024) / Инвестиции (2017-2024)	4,419



Отгрузка (чист./ хоз.), млрд руб. ▼ ▼ Отгр.				
1	1 Санкт-Петербург	296,7	345,2	13,1%
2	32 Ленинградская обл.	29,7	22,6	0,9%
3	36 Вологодская обл.	10,2	14,2	0,5%
4	41 Новгородская обл.	12,6	10,4	0,4%
5	49 Псковская обл.	10,0	7,9	0,3%
6	55 Калининградская обл.	4,2	3,6	0,1%
7	56 Респ. Карелия	5,3	3,3	0,1%
8	58 Архангельская обл. (без АО)	2,9	2,4	0,1%
9	75 Мурманская обл.	0,1	0,1	0,0%
10	77 Респ. Коми	0,5	0,1	0,0%
11	80 Ненецкий АО	0,0	0,0	0,0%

Отгрузка (чист./ хоз.), млрд руб. ▼ ▼ Отгр. Зан. Инв.					
1 Санкт-Петербург	296,7	345,2	13,1%	9,1%	13,5%
2 Московская обл.	324,8	312,3	11,8%	8,7%	8,4%
3 Москва	255,8	230,7	8,7%	5,6%	3,9%
4 Свердловская обл.	158,9	156,1	5,9%	5,3%	5,4%
5 Челябинская обл.	137,9	134,1	5,1%	5,2%	6,0%
6 Ростовская обл.	129,5	127,2	4,8%	3,5%	7,8%
7 Респ. Татарстан	228,3	108,9	4,1%	3,7%	2,2%
8 Респ. Башкортостан	89,2	85,7	3,2%	3,6%	3,8%
9 Пермский кр.	91,1	77,0	2,9%	4,1%	6,5%
10 Воронежская обл.	58,0	57,0	2,2%	2,5%	3,4%
11 Самарская обл.	54,2	48,5	1,8%	2,7%	2,5%
12 Владимирская обл.	41,6	47,8	1,8%	1,9%	1,6%
13 Удмуртская респ.	43,4	47,0	1,8%	1,5%	1,0%
14 Нижегородская обл.	47,3	42,0	1,6%	2,4%	2,1%
15 Саратовская обл.	47,6	39,8	1,5%	2,1%	1,8%
16 Пензенская обл.	36,2	38,3	1,5%	1,6%	1,4%
17 Тверская обл.	34,1	36,9	1,4%	1,4%	1,4%
18 Рязанская обл.	21,9	36,3	1,4%	1,0%	0,7%
19 Курганская обл.	35,3	35,4	1,3%	1,6%	0,8%
20 Респ. Марий Эл	29,9	34,7	1,3%	1,0%	0,8%
21 Ярославская обл.	36,1	34,7	1,3%	2,0%	1,3%
22 Чувашская Респ.	33,8	34,0	1,3%	1,3%	0,8%
23 Краснодарский кр.	33,5	32,7	1,2%	1,6%	1,5%
24 Липецкая обл.	31,3	32,6	1,2%	1,2%	0,7%
25 Тульская обл.	32,1	30,3	1,1%	1,4%	0,7%
26 Алтайский кр.	28,8	29,2	1,1%	1,3%	0,3%
27 Волгоградская обл.	27,9	28,0	1,1%	2,0%	0,8%
28 Кемеровская обл. - Кузбасс	25,5	27,4	1,0%	1,2%	1,3%
29 Брянская обл.	28,2	27,2	1,0%	0,9%	1,0%
30 Новосибирская обл.	29,1	26,4	1,0%	1,3%	0,5%
31 Орловская обл.	26,3	26,3	1,0%	1,2%	0,9%
32 Ленинградская обл.	29,7	22,6	0,9%	1,5%	2,0%
33 Калужская обл.	25,7	21,8	0,8%	1,3%	1,3%
34 Тюменская обл. (без АО)	27,5	17,8	0,7%	1,1%	1,7%
35 Белгородская обл.	34,6	16,0	0,6%	1,4%	0,8%
36 Вологодская обл.	10,2	14,2	0,5%	1,0%	0,4%
37 Ивановская обл.	13,1	12,7	0,5%	0,5%	0,7%
38 Красноярский кр.	20,0	11,5	0,4%	0,8%	0,4%
39 Кировская обл.	15,5	11,0	0,4%	0,6%	0,3%
40 Оренбургская обл.	14,3	10,9	0,4%	0,7%	0,9%

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка

Специализация регионов – экономические параметры

Производство прочих транспортных средств и оборудования (30)

Отгрузка 2024	3 786 млрд руб.
Занятые 2024	599 тыс. чел.
Инвестиции 2017-2024	1 596 млрд руб.
Производительность труда 2024	6,322 млн руб./чел.
Отгрузка (2024) / Инвестиции (2017-2024)	2,372



Ранг	Регион	Чист.	Хоз.	Отгр.
1	3 Санкт-Петербург	236,3	258,6	6,8%
2	7 Ленинградская обл.	163,4	168,7	4,5%
3	14 Архангельская обл. (без АО)	79,8	95,2	2,5%
4	31 Калининградская обл.	32,8	32,2	0,9%
5	47 Мурманская обл.	38,1	5,9	0,2%
6	53 Псковская обл.	2,4	2,4	0,1%
7	54 Респ. Карелия	2,2	2,3	0,1%
8	59 Вологодская обл.	0,9	1,1	0,0%
9	66 Новгородская обл.	0,0	0,0	0,0%
10	70 Респ. Коми	0,1	0,0	0,0%
11	80 Ненецкий АО			

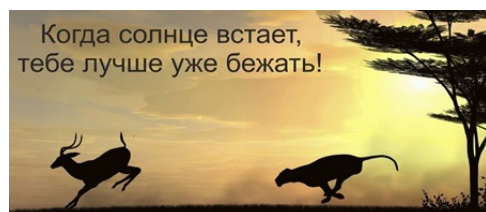
Ранг	Регион	Чист.	Хоз.	Отгр.	Зан.	Инв.
1	Свердловская обл.	318,6	321,5	8,5%	6,5%	3,4%
2	Москва	281,1	271,2	7,2%	6,4%	15,7%
3	Санкт-Петербург	236,3	258,6	6,8%	6,4%	3,2%
4	Респ. Татарстан	221,0	240,0	6,3%	3,5%	4,3%
5	Московская обл.	206,6	198,4	5,2%	5,3%	5,5%
6	Респ. Башкортостан	166,5	171,2	4,5%	4,4%	5,4%
7	Ленинградская обл.	163,4	168,7	4,5%	2,4%	0,8%
8	Ростовская обл.	141,3	144,3	3,8%	3,2%	1,9%
9	Тверская обл.	149,0	142,9	3,8%	1,7%	1,8%
10	Нижегородская обл.	115,9	117,9	3,1%	3,0%	1,1%
11	Удмуртская респ.	102,3	100,0	2,6%	0,4%	0,3%
12	Хабаровский кр.	92,9	97,8	2,6%	2,8%	1,6%
13	Ярославская обл.	73,7	96,6	2,6%	2,3%	2,3%
14	Архангельская обл. (без АО)	79,8	95,2	2,5%	6,6%	3,6%
15	Приморский кр.	90,8	94,8	2,5%	2,8%	8,8%
16	Пермский кр.	62,2	85,3	2,3%	3,0%	2,8%
17	Брянская обл.	89,6	85,2	2,3%	0,7%	0,7%
18	Омская обл.	82,8	84,3	2,2%	2,9%	1,0%
19	Респ. Бурятия	80,8	80,6	2,1%	2,0%	1,5%
20	Алтайский кр.	82,7	80,4	2,1%	1,1%	0,4%
21	Респ. Мордовия	76,9	77,7	2,1%	0,7%	0,3%
22	Новосибирская обл.	71,6	74,3	2,0%	2,0%	0,6%
23	Иркутская обл.	71,1	70,8	1,9%	2,9%	3,5%
24	Курганская обл.	53,4	67,3	1,8%	1,7%	
25	Саратовская обл.	58,6	60,4	1,6%	1,2%	0,3%
26	Самарская обл.	59,4	57,1	1,5%	4,7%	3,6%
27	Челябинская обл.	34,0	44,1	1,2%	1,5%	0,4%
28	Калужская обл.	59,1	36,1	1,0%	1,9%	0,6%
29	Чувашская Респ.	42,5	35,7	0,9%	0,7%	0,2%
30	Ульяновская обл.	34,3	34,5	0,9%	2,0%	1,0%
31	Калининградская обл.	32,8	32,2	0,9%	0,9%	0,2%
32	Красноярский кр.	22,3	25,3	0,7%	1,9%	2,0%
33	Тамбовская обл.	19,3	21,4	0,6%	0,6%	0,1%
34	Кемеровская обл. - Кузбасс	20,2	20,9	0,6%	0,4%	0,1%
35	Смоленская обл.	19,6	20,0	0,5%	0,2%	0,3%
36	Воронежская обл.	24,0	18,9	0,5%	2,3%	1,2%
37	Краснодарский кр.	20,2	18,0	0,5%	0,4%	0,1%
38	Респ. Крым	12,6	14,4	0,4%	0,6%	0,2%
39	Владимирская обл.	13,7	14,3	0,4%	0,7%	0,3%
40	Астраханская обл.	10,2	11,6	0,3%	0,7%	0,1%

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка

Совет Стратегов



@IDEASAV



Когда солнце встает,
тебе лучше уже бежать!



Регионы: панель управления промышленно-технологического развития

Инвестиции, отгруженная продукция и кадры по приоритетным отраслям регионов

Крыловский Алексей Борисович,
Президент AV Group, Руководитель
Совета Стратегов и мозгового центра
«Выбирай своё» Единой России, к.э.н.

© Совет Стратегов, 2025 г.

Настоящий документ разработан Советом Стратегов и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения Совета Стратегов.

Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям Санкт-Петербург

Рэнкинг полюсов роста обработ. производств (Минпромторг)*	6	Рэнкинг полюсов роста промышленно-технологического блока	6	Уровень диверсификации** промышленно-технологического блока	88%
--	----------	---	----------	--	------------

	Инвестиции (2017-2024 г.), млрд руб.		Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)		Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	
	Знач.	РФ	по чистым	по хозяйств.	Знач.	РФ
Промышленно-технологический блок	1 542	2,2% от РФ (14 место)	6 305	4,8% от РФ (6 место)	590	5,1% от РФ (4 место)
Промышленное производство	1 288	1,9% от РФ (11 место)	5 576	4,5% от РФ (5 место)	421	4,2% от РФ (3 место)
Обрабатывающие производства	680	2,6% от РФ (14 место)	5 209	6,4% от РФ (3 место)	368	5,2% от РФ (3 место)
Обрабатывающие производства "Чистое производство" Минпромторга*	577	3,1% от РФ (13 место)	2 622	4,9% от РФ (4 место)	334	5,7% от РФ (3 место)
Технологический комплекс НИОКР+ИТ	253	6,2% от РФ (3 место)	729	8,8% от РФ (2 место)	169	10,4% от РФ (2 место)

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2017-2024 гг.)	Отгрузка / Инвестиции	Отрасль / показатель	Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)	Отрасль / показатель	Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	Отгрузка на 1 раб., млн руб.	Зарплата, тыс. руб.
Обеспечение электрической энергией, газом и паром (1)	473,5	0,6 (29) / 0,8	Производство кокса и нефтепродуктов (1)	1 995	Информационные технологии (1)	92,7	5,2 / 6,1	206,7 (3)
Наука/НИОКР (2)	144,1	1,7 (25) / 1,5	Информационные технологии (2)	478	Наука/НИОКР (2)	76,5	3,3 / 3,7	149,2 (6)
Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (3)	122,1	1,0 (28) / 1,1	Производство компьютеров, электронных и оптич. изделий* (3)	430	Производство компьютеров, электронных и оптич. изделий* (3)	48,0	8,3 / 6,7	135,8 (9)
Информационные технологии (4)	109,4	4,4 (18) / 2,4	Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (4)	297	Производство готовых металлических изделий...* (4)	47,5	6,5 / 7,9	92,0 (20)
Производство лекарственных средств и мед. материалов* (5)	92,8	1,2 (26) / 2,5	Производство готовых металлических изделий...* (5)	309	Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (5)	39,9	8,6 / 6,0	126,5 (10)
Производство автотранспортных средств* (6)	92,5	1,0 (27) / 3,8	Производство пищевых продуктов (6)	308	Производство прочих транспортных средств и оборудования* (6)	38,6	6,7 / 6,3	117,9 (14)
Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (7)	80,5	4,3 (19) / 4,4	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (7)	264	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (7)	31,3	8,5 / 6,2	119,5 (12)
Производство компьютеров, электронных и оптич. изделий* (8)	57,1	7,0 (12) / 3,5	Производство прочих транспортных средств и оборудования* (8)	236	Производство пищевых продуктов (8)	25,9	11,2 / 10,8	86,8 (22)
Производство готовых металлических изделий...* (9)	53,0	5,9 (13) / 5,8	Наука/НИОКР (9)	251	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (9)	23,4	4,2 / 4,2	114,7 (16)
Производство прочих транспортных средств и оборудования* (10)	50,7	5,1 (17) / 2,4	Производство химических веществ и химических продуктов* (10)	166	Производство электрического оборудования* (10)	20,9	6,0 / 7,7	120,2 (11)
Производство напитков (11)	37,5	3,1 (24) / 5,0	Производство резиновых и пластмассовых изделий* (11)	138	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (11)	18,0	6,6 / 3,8	93,9 (19)
Производство электрического оборудования* (12)	33,1	3,8 (22) / 5,1	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (12)	134	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (12)	14,1	9,4 / 7,6	89,5 (21)

* Отрасли обрабатывающих производств, курируемые Минпромторгом России («чистая промышленность»). На графиках выделены отрасли обрабатывающих производств.

** Оценивает, в каком проценте отраслей регион имеет существенную долю в России (входит в 80% по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям).

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций – оценка.



Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям

Ленинградская область

Рэнкинг полюсов роста обработ. производств (Минпромторг)*	11	Рэнкинг полюсов роста промышленно-технологического блока	14	Уровень диверсификации** промышленно-технологического блока	63%
--	-----------	---	-----------	--	------------

	Инвестиции (2017-2024 г.), млрд руб.		Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)		Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	
			■ - по чистым	■ - по хозяйств.		
Промышленно-технологический блок	2 029	2,8% от РФ (9 место)	2 386	1,8% от РФ (13 место)	167	1,4% от РФ (19 место)
Промышленное производство	1 995	3,0% от РФ (9 место)	2 363	1,9% от РФ (14 место)	158	1,6% от РФ (20 место)
Обрабатывающие производства	1 527	5,9% от РФ (3 место)	2 059	2,5% от РФ (10 место)	121	1,7% от РФ (17 место)
Обрабатывающие производства "Чистое производство" Минпромторга*	1 293	6,9% от РФ (1 место)	1 059	2,1% от РФ (14 место)	97	1,7% от РФ (17 место)
Технологический комплекс НИОКР+ИТ	35	0,9% от РФ (11 место)	23	0,3% от РФ (25 место)	9	0,5% от РФ (30 место)

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2017-2024 гг.)	Отгрузка / Инвестиции	Отрасль / показатель	Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)	Отрасль / показатель	Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	Отгрузка на 1 раб., млн руб.	Зарплата, тыс. руб.
Производство химических веществ и химических продуктов* (1)	1 117,8	0,2 (27) / 1,1	Производство кокса и нефтепродуктов (1)	475	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (1)	22,9	9,8 / 6,2	102,5 (13)
Обеспечение электрической энергией, газом и паром (2)	436,6	0,5 (26) / 0,8	Производство пищевых продуктов (2)	311	Производство прочих транспортных средств и оборудования* (2)	14,2	11,9 / 6,3	96,7 (15)
Производство кокса и нефтепродуктов (3)	144,4	3,3 (19) / 3,4	Производство химических веществ и химических продуктов* (3)	262	Производство пищевых продуктов (3)	13,9	19,1 / 10,8	86,1 (20)
Производство пищевых продуктов (4)	51,2	5,2 (12) / 4,8	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (4)	224	Производство готовых металлических изделий...* (4)	11,1	7,3 / 7,9	92,2 (18)
Производство бумаги и бумажных изделий* (5)	33,4	4,5 (15) / 2,2	Производство табачных изделий (5)	176	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (5)	10,7	9,1 / 7,6	95,9 (16)
Производство резиновых и пластмассовых изделий* (6)	30,3	2,6 (21) / 5,3	Производство прочих транспортных средств и оборудования* (6)	163	Производство бумаги и бумажных изделий* (6)	9,5	15,6 / 12,3	102,9 (12)
Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (7)	30,2	3,2 (20) / 3,9	Производство бумаги и бумажных изделий* (7)	147	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (7)	9,2	4,1 / 3,8	68,5 (23)
Наука/НИОКР (8)	28,3	0,6 (25) / 1,5	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (8)	98	Производство химических веществ и химических продуктов* (8)	9,1	28,3 / 15,9	140,1 (2)
Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (9)	22,2	1,7 (23) / 1,1	Производство готовых металлических изделий...* (9)	84	Производство кокса и нефтепродуктов (9)	7,0	67,9 / 114,9	119,4 (5)
Производство готовых металлических изделий...* (10)	17,4	4,6 (13) / 5,8	Производство резиновых и пластмассовых изделий* (10)	83	Наука/НИОКР (10)	6,8	2,4 / 3,7	106,5 (9)
Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (11)	12,2	1,9 (22) / 4,4	Производство электрического оборудования* (11)	49	Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (11)	6,4	3,5 / 6,0	94,9 (17)
Производство прочих транспортных средств и оборудования* (12)	12,0	14,1 (1) / 2,4	Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых (12)	47	Производство резиновых и пластмассовых изделий* (12)	6,2	12,7 / 8,6	103,0 (11)

* Отрасли обрабатывающих производств, курируемые Минпромторгом России («чистая промышленность»). На графиках выделены отрасли обрабатывающих производств.

** Оценивает, в каком проценте отраслей регион имеет существенную долю в России (входит в 80% по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям).

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка.



Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям

Вологодская область

Рэнкинг полюсов роста
обработ. производств (Минпромторг)* **17**

Рэнкинг полюсов роста
промышленно-технологического блока **30**

Уровень диверсификации**
промышленно-технологического блока **19%**

	Инвестиции (2017-2024 г.), млрд руб.		Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)		Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	
	Знач.	РФ	Знач.	РФ	Знач.	РФ
Промышленно-технологический блок	605	0,8% от РФ (32 место)	1 361	1,0% от РФ (27 место)	94	0,8% от РФ (40 место)
Промышленное производство	599	0,9% от РФ (32 место)	1 347	1,1% от РФ (27 место)	90	0,9% от РФ (41 место)
Обрабатывающие производства	526	2,0% от РФ (18 место)	1 306 / 1 288	1,6% от РФ (19 место)	72	1,0% от РФ (35 место)
Обрабатывающие производства "Чистое производство" Минпромторга*	435	2,3% от РФ (16 место)	1 211 / 1 199	2,3% от РФ (12 место)	62	1,1% от РФ (33 место)
Технологический комплекс НИОКР+ИТ	7	0,2% от РФ (33 место)	14	0,2% от РФ (36 место)	5	0,3% от РФ (43 место)

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2017-2024 гг.)	Отгрузка / Инвестиции	Отрасль / показатель	Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)	Отрасль / показатель	Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	Отгрузка на 1 раб., млн руб.	Зарплата, тыс. руб.
Производство металлургическое* (1)	266,8	2,6 (10) / 3,1	Производство металлургическое* (1)	663 / 686	Производство металлургическое* (1)	18,5	37,0 / 24,6	119,6 (3)
Производство химических веществ и химических продуктов* (2)	113,8	2,4 (11) / 1,1	Производство химических веществ и химических продуктов* (2)	281 / 274	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (2)	11,8	3,8 / 6,2	69,4 (13)
Обеспечение электрической энергией, газом и паром (3)	57,7	0,8 (17) / 0,8	Производство пищевых продуктов (3)	77 / 74	Обработка древесины и производство изделий из дерева...* (3)	9,2	6,6 / 5,9	62,3 (15)
Обработка древесины и производство изделий из дерева...* (4)	28,9	2,1 (13) / 2,3	Производство готовых металлических изделий...* (4)	94 / 63	Производство пищевых продуктов (4)	8,6	8,5 / 10,8	58,7 (17)
Производство пищевых продуктов (5)	21,0	3,5 (9) / 4,8	Обработка древесины и производство изделий из дерева...* (5)	58 / 61	Производство готовых металлических изделий...* (5)	7,2	8,7 / 7,9	76,0 (11)
Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (6)	9,1	1,4 (16) / 1,1	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (6)	45	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (6)	6,3	2,5 / 4,2	92,3 (5)
Производство готовых металлических изделий...* (7)	8,1	7,7 (5) / 5,8	Производство компьютеров, электронных и оптич. изделий* (7)	26 / 26	Производство химических веществ и химических продуктов* (7)	5,1	53,5 / 15,9	131,6 (1)
Производство бумаги и бумажных изделий* (8)	7,2	1,9 (14) / 2,2	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (8)	25 / 25	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (8)	5,0	2,6 / 3,8	65,5 (14)
Информационные технологии (9)	6,5	2,2 (12) / 2,4	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (9)	17 / 16	Информационные технологии (9)	4,5	3,2 / 6,1	112,0 (4)
Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (10)	5,7	4,3 (8) / 3,9	Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (10)	10 / 14	Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (10)	4,4	3,3 / 6,0	79,2 (9)
Добыча прочих полезных ископаемых (11)	5,6	0,1 (18) / 1,5	Информационные технологии (11)	14	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (11)	3,0	8,4 / 7,6	80,9 (8)
Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (12)	2,4	6,0 (7) / 4,4	Производство бумаги и бумажных изделий* (12)	12 / 14	Производство одежды* (12)	1,5	0,2 / 3,0	22,8 (21)

* Отрасли обрабатывающих производств, курируемые Минпромторгом России («чистая промышленность»). На графиках выделены отрасли обрабатывающих производств.

** Оценивает, в каком проценте отраслей регион имеет существенную долю в России (входит в 80% по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям).

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций – оценка.



Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям

Мурманская область

Рэнкинг полюсов роста
обработ. производств (Минпромторг)*

27

Рэнкинг полюсов роста
промышленно-технологического блока

36

Уровень диверсификации**
промышленно-технологического блока

19%

Инвестиции (2017-2024 г.), млрд руб.

Отгрузка, млрд руб. (2024 г.) ■ - по чистым ■ - по хозяйств.

Занятые, тыс. чел. (2024 г.)

Отрасль / показатель	Инвестиции (2017-2024 г.), млрд руб.	Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)	Занятые, тыс. чел. (2024 г.)
Промышленно-технологический блок	793 1,1% от РФ (23 место)	924 0,7% от РФ (35 место)	63 0,5% от РФ (55 место)
Промышленное производство	790 1,2% от РФ (23 место)	920 0,8% от РФ (35 место)	60 0,6% от РФ (55 место)
Обрабатывающие производства	364 1,4% от РФ (22 место)	750 0,8% от РФ (35 место) 626	23 0,3% от РФ (59 место)
Обрабатывающие производства "Чистое производство" Минпромторга*	271 1,4% от РФ (20 место)	634 1,1% от РФ (26 место) 594	20 0,3% от РФ (60 место)
Технологический комплекс НИОКР+ИТ	3 0,1% от РФ (45 место)	4 0,1% от РФ (58 место)	4 0,2% от РФ (48 место)

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2017-2024 гг.)	Отгрузка / Инвестиции	Отрасль / показатель	Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)	Отрасль / показатель	Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	Отгрузка на 1 раб., млн руб.		Заработная плата, тыс. руб.
							Знач. (место)	РФ	
Производство прочих транспортных средств и оборудования* (1)	250,8	0,0 (14) / 2,4	Производство металлургическое* (1)	545 548	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (1)	15,4	5,1 / 6,2	116,5 (9)	
Добыча прочих полезных ископаемых (2)	185,0	0,7 (9) / 1,5	Добыча прочих полезных ископаемых (2)	136	Добыча металлических руд (2)	8,2	7,3 / 15,6	139,2 (5)	
Добыча металлических руд (3)	108,6	0,6 (12) / 1,0	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (3)	79	Добыча прочих полезных ископаемых (3)	8,2	16,6 / 7,4	186,5 (2)	
Обеспечение электрической энергией, газом и паром (4)	83,9	0,9 (8) / 0,8	Добыча металлических руд (4)	60	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (4)	7,2	3,8 / 4,2	128,4 (6)	
Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых (5)	19,0	0,4 (13) / 0,6	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (5)	30 27	Производство металлургическое* (5)	6,5	84,2 / 24,6	143,3 (4)	
Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (6)	16,0	0,7 (10) / 1,1	Производство пищевых продуктов (6)	105 23	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (6)	3,8	2,9 / 3,8	83,9 (14)	
Производство металлургическое* (7)	15,2	36,0 (1) / 3,1	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (7)	11	Производство прочих транспортных средств и оборудования* (7)	3,7	1,6 / 6,3	104,3 (11)	
Добыча нефти и природного газа (8)	13,0	0,0 (15) / 1,2	Производство кокса и нефтепродуктов (8)	10 9	Производство пищевых продуктов (8)	3,0	7,5 / 10,8	79,6 (15)	
Производство пищевых продуктов (9)	9,3	2,4 (5) / 4,8	Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых (9)	8	Наука/НИОКР (9)	1,9	0,4 / 3,7	115,4 (10)	
Производство химических веществ и химических продуктов* (10)	2,4	1,5 (7) / 1,1	Производство прочих транспортных средств и оборудования* (10)	38 6	Информационные технологии (10)	1,9	1,8 / 6,1	118,8 (8)	
Информационные технологии (11)	1,8	2,0 (6) / 2,4	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (11)	4 4	Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых (11)	1,1	7,2 / 8,4	300,9 (1)	
Наука/НИОКР (12)	1,2	0,6 (11) / 1,5	Производство химических веществ и химических продуктов* (12)	13 4	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (12)	0,5	8,9 / 7,6	73,8 (16)	

* Отрасли обрабатывающих производств, курируемые Минпромторгом России («чистая промышленность»). На графиках выделены отрасли обрабатывающих производств.

** Оценивает, в каком проценте отраслей регион имеет существенную долю в России (входит в 80% по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям).

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка.



Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям

Архангельская область

Рэнкинг полюсов роста
обработ. производств (Минпромторг)* **37**

Рэнкинг полюсов роста
промышленно-технологического блока **59**

Уровень диверсификации**
промышленно-технологического блока **19%**

	Инвестиции (2017-2024 г.), млрд руб.		Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)		Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	
	Знач.	РФ (место)	Знач.	РФ (место)	Знач.	РФ (место)
Промышленно-технологический блок	220	0,3% от РФ (54 место)	422	0,3% от РФ (59 место)	89	0,8% от РФ (42 место)
Промышленное производство	216	0,3% от РФ (55 место)	416	0,3% от РФ (59 место)	86	0,9% от РФ (43 место)
Обрабатывающие производства	145	0,6% от РФ (41 место)	314 / 314	0,4% от РФ (54 место)	65	0,9% от РФ (39 место)
Обрабатывающие производства "Чистое производство" Минпромторга*	141	0,7% от РФ (30 место)	290 / 296	0,6% от РФ (46 место)	62	1,1% от РФ (32 место)
Технологический комплекс НИОКР+ИТ	5	0,1% от РФ (41 место)	6	0,1% от РФ (51 место)	3	0,2% от РФ (59 место)

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2017-2024 гг.)	Отгрузка / Инвестиции	Отрасль / показатель	Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)	Отрасль / показатель	Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	Отгрузка на 1 раб., млн руб.	Зарплата, тыс. руб.
Производство прочих транспортных средств и оборудования* (1)	57,9	1,6 (9) / 2,4	Производство бумаги и бумажных изделий* (1)	125 / 129	Производство прочих транспортных средств и оборудования* (1)	39,7	2,4 / 6,3	99,9 (4)
Производство бумаги и бумажных изделий* (2)	53,3	2,4 (7) / 2,2	Производство прочих транспортных средств и оборудования* (2)	80 / 95	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (2)	12,1	3,8 / 6,2	81,5 (9)
Обеспечение электрической энергией, газом и паром (3)	38,2	1,2 (13) / 0,8	Добыча прочих полезных ископаемых (3)	48	Производство бумаги и бумажных изделий* (3)	6,6	19,6 / 12,3	94,6 (7)
Обработка древесины и производство изделий из дерева...* (4)	24,3	1,6 (10) / 2,3	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (4)	46	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (4)	5,3	1,5 / 3,8	58,5 (17)
Добыча прочих полезных ископаемых (5)	22,3	2,2 (8) / 1,5	Обработка древесины и производство изделий из дерева...* (5)	36 / 38	Обработка древесины и производство изделий из дерева...* (5)	4,9	7,7 / 5,9	76,5 (12)
Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (6)	10,5	0,8 (14) / 1,1	Производство химических веществ и химических продуктов* (6)	14 / 13	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (6)	3,7	2,5 / 4,2	85,7 (8)
Информационные технологии (7)	2,7	1,4 (11) / 2,4	Производство пищевых продуктов (7)	17 / 11	Добыча прочих полезных ископаемых (7)	3,5	14,0 / 7,4	131,9 (1)
Производство готовых металлических изделий...* (8)	2,3	0,4 (15) / 5,8	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (8)	19 / 9	Производство пищевых продуктов (8)	2,8	3,9 / 10,8	61,2 (16)
Наука/НИОКР (9)	1,8	1,3 (12) / 1,5	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (9)	8	Информационные технологии (9)	1,8	2,1 / 6,1	99,6 (5)
Производство пищевых продуктов (10)	1,8	6,1 (4) / 4,8	Производство напитков (10)	7 / 7	Производство готовых металлических изделий...* (10)	1,1	0,8 / 7,9	78,8 (11)
Ремонт и монтаж машин и оборудования* (11)	1,6	6,0 (5) / 4,2	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (11)	4 / 4	Наука/НИОКР (11)	1,1	2,1 / 3,7	122,1 (2)
Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (12)	0,8	3,1 (6) / 4,4	Информационные технологии (12)	4	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (12)	0,9	4,1 / 7,6	70,0 (13)

* Отрасли обрабатывающих производств, курируемые Минпромторгом России («чистая промышленность»). На графиках выделены отрасли обрабатывающих производств.

** Оценивает, в каком проценте отраслей регион имеет существенную долю в России (входит в 80% по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям).

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка.



Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям

Новгородская область

Рэнкинг полюсов роста обработ. производств (Минпромторг)*	47	Рэнкинг полюсов роста промышленно-технологического блока	62	Уровень диверсификации** промышленно-технологического блока	16%
--	-----------	---	-----------	--	------------

	Инвестиции (2017-2024 г.), млрд руб.		Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)		Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	
	Знач.	От РФ (%)	Знач.	От РФ (%)	Знач.	От РФ (%)
Промышленно-технологический блок	165	0,2% от РФ (60 место)	395	0,3% от РФ (62 место)	51	0,4% от РФ (60 место)
Промышленное производство	162	0,2% от РФ (60 место)	393	0,3% от РФ (62 место)	49	0,5% от РФ (62 место)
Обрабатывающие производства	124	0,5% от РФ (47 место)	373 / 361	0,4% от РФ (49 место)	38	0,5% от РФ (53 место)
Обрабатывающие производства "Чистое производство" Минпромторга*	115	0,6% от РФ (38 место)	298 / 307	0,6% от РФ (44 место)	32	0,6% от РФ (52 место)
Технологический комплекс НИОКР+ИТ	3	0,1% от РФ (44 место)	3	0,0% от РФ (65 место)	2	0,1% от РФ (67 место)

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2017-2024 гг.)	Отгрузка / Инвестиции	Отрасль / показатель	Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)	Отрасль / показатель	Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	Отгрузка на 1 раб., млн руб.	Зарплата, тыс. руб.
Производство химических веществ и химических продуктов* (1)	76,1	2,0 (15) / 1,1	Производство химических веществ и химических продуктов* (1)	153 / 154	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (1)	7,3	3,4 / 6,2	58,5 (15)
Обеспечение электрической энергией, газом и паром (2)	32,2	0,8 (18) / 0,8	Производство пищевых продуктов (2)	67 / 53	Производство пищевых продуктов (2)	5,7	9,2 / 10,8	61,7 (14)
Обработка древесины и производство изделий из дерева...* (3)	15,2	1,8 (16) / 2,3	Обработка древесины и производство изделий из дерева...* (3)	25 / 28	Производство химических веществ и химических продуктов* (3)	5,4	28,7 / 15,9	106,7 (3)
Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (4)	9,7	2,8 (11) / 3,9	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (4)	26 / 27	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (4)	5,0	5,5 / 7,6	72,8 (10)
Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (5)	6,4	0,8 (17) / 1,1	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (5)	25	Обработка древесины и производство изделий из дерева...* (5)	3,5	8,1 / 5,9	69,6 (12)
Производство пищевых продуктов (6)	4,9	10,8 (4) / 4,8	Производство бумаги и бумажных изделий* (6)	15 / 15	Производство компьютеров, электронных и оптич. изделий* (6)	3,1	3,4 / 6,7	74,6 (6)
Производство компьютеров, электронных и оптич. изделий* (7)	3,0	3,5 (10) / 3,5	Производство электрического оборудования* (7)	11 / 14	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (7)	2,9	1,8 / 3,8	45,2 (18)
Производство бумаги и бумажных изделий* (8)	2,8	5,5 (8) / 2,2	Деятельность полиграфическая* (8)	7 / 13	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (8)	2,6	1,6 / 4,2	69,3 (13)
Наука/НИОКР (9)	2,6	0,5 (19) / 1,5	Производство компьютеров, электронных и оптич. изделий* (9)	10 / 10	Производство готовых металлических изделий...* (9)	2,3	3,5 / 7,9	71,9 (11)
Ремонт и монтаж машин и оборудования* (10)	1,8	2,2 (14) / 4,2	Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (10)	13 / 10	Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (10)	2,1	5,1 / 6,0	129,7 (2)
Производство электрического оборудования* (11)	1,3	10,6 (5) / 5,1	Производство готовых металлических изделий...* (11)	9 / 8	Производство электрического оборудования* (11)	1,9	7,4 / 7,7	73,5 (8)
Производство готовых металлических изделий...* (12)	1,3	6,1 (7) / 5,8	Производство резиновых и пластмассовых изделий* (12)	12 / 6	Производство бумаги и бумажных изделий* (12)	1,3	11,9 / 12,3	91,2 (5)

* Отрасли обрабатывающих производств, курируемые Минпромторгом России («чистая промышленность»). На графиках выделены отрасли обрабатывающих производств.

** Оценивает, в каком проценте отраслей регион имеет существенную долю в России (входит в 80% по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям).

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций – оценка.

Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям Калининградская область

Рэнкинг полюсов роста обработ. производств (Минпромторг)*	52	Рэнкинг полюсов роста промышленно-технологического блока	51	Уровень диверсификации** промышленно-технологического блока	13%
--	-----------	---	-----------	--	------------

	Инвестиции (2017-2024 г.), млрд руб.		Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)		Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	
	Знач.	РФ	по чистым	по хозяйств.	Знач.	РФ
Промышленно-технологический блок	406	0,6% от РФ (43 место)	652	0,5% от РФ (47 место)	63	0,5% от РФ (56 место)
Промышленное производство	397	0,6% от РФ (44 место)	629	0,5% от РФ (47 место)	56	0,6% от РФ (56 место)
Обрабатывающие производства	134	0,5% от РФ (44 место)	542	0,7% от РФ (41 место)	42	0,6% от РФ (52 место)
Обрабатывающие производства "Чистое производство" Минпромторга*	35	0,2% от РФ (56 место)	222	0,4% от РФ (52 место)	27	0,5% от РФ (55 место)
Технологический комплекс НИОКР+ИТ	9	0,2% от РФ (28 место)	23	0,3% от РФ (26 место)	7	0,4% от РФ (34 место)

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2017-2024 гг.)	Отгрузка / Инвестиции	Отрасль / показатель	Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)	Отрасль / показатель	Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	Отгрузка на 1 раб., млн руб.	Зарплата, тыс. руб.
Обеспечение электрической энергией, газом и паром (1)	158,5	0,4 (21) / 0,8	Производство пищевых продуктов (1)	306	Производство пищевых продуктов (1)	14,2	20,8 / 10,8	56,8 (19)
Производство пищевых продуктов (2)	42,2	7,0 (8) / 4,8	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (2)	66	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (2)	7,8	8,5 / 6,2	78,8 (8)
Производство автотранспортных средств* (3)	11,7	4,4 (14) / 3,8	Производство автотранспортных средств* (3)	51	Информационные технологии (3)	5,7	3,2 / 6,1	115,7 (3)
Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (4)	10,2	0,9 (20) / 1,1	Производство прочих транспортных средств и оборудования* (4)	33	Производство прочих транспортных средств и оборудования* (4)	5,5	5,9 / 6,3	92,2 (5)
Добыча прочих полезных ископаемых (5)	9,8	1,1 (19) / 1,5	Производство химических веществ и химических продуктов* (5)	29	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (5)	3,8	2,4 / 3,8	53,0 (20)
Производство готовых металлических изделий...* (6)	7,7	2,3 (17) / 5,8	Информационные технологии (6)	18	Производство готовых металлических изделий...* (6)	3,2	5,5 / 7,9	69,8 (11)
Производство компьютеров, электронных и оптич. изделий* (7)	6,6	2,7 (16) / 3,5	Производство готовых металлических изделий...* (7)	18	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (7)	2,6	4,0 / 4,2	69,8 (12)
Информационные технологии (8)	4,9	3,6 (15) / 2,4	Производство компьютеров, электронных и оптич. изделий* (8)	18	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (8)	2,2	7,4 / 7,6	64,7 (16)
Наука/НИОКР (9)	3,9	1,3 (18) / 1,5	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (9)	16	Добыча прочих полезных ископаемых (9)	2,0	5,0 / 7,4	83,1 (7)
Производство прочих транспортных средств и оборудования* (10)	2,8	11,6 (5) / 2,4	Добыча нефти и природного газа (10)	15	Производство компьютеров, электронных и оптич. изделий* (10)	1,7	10,2 / 6,7	66,8 (14)
Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых (11)	1,7	0,3 (22) / 0,6	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (11)	10	Производство автотранспортных средств* (11)	1,7	30,1 / 11,3	78,0 (9)
Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (12)	1,6	10,4 (6) / 3,9	Добыча прочих полезных ископаемых (12)	10	Производство бумаги и бумажных изделий* (12)	1,2	5,9 / 12,3	57,3 (18)

* Отрасли обрабатывающих производств, курируемые Минпромторгом России («чистая промышленность»). На графиках выделены отрасли обрабатывающих производств.

** Оценивает, в каком проценте отраслей регион имеет существенную долю в России (входит в 80% по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям).

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций – оценка.



Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям Республика Коми

Рэнкинг полюсов роста обработ. производств (Минпромторг)*	54	Рэнкинг полюсов роста промышленно-технологического блока	46	Уровень диверсификации** промышленно-технологического блока	19%
--	-----------	---	-----------	--	------------

	Инвестиции (2017-2024 г.), млрд руб.		Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)		Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	
	Знач.	РФ	по чистым	по хозяйств.	Знач.	РФ
Промышленно-технологический блок	587	0,8% от РФ (33 место)	1 058	0,8% от РФ (31 место)	64	0,5% от РФ (54 место)
Промышленное производство	585	0,9% от РФ (33 место)	1 054	0,9% от РФ (33 место)	61	0,6% от РФ (54 место)
Обрабатывающие производства	70	0,3% от РФ (56 место)	222	0,3% от РФ (60 место)	22	0,3% от РФ (61 место)
Обрабатывающие производства "Чистое производство" Минпромторга*	36	0,2% от РФ (55 место)	189	0,4% от РФ (54 место)	17	0,3% от РФ (61 место)
Технологический комплекс НИОКР+ИТ	3	0,1% от РФ (48 место)	4	0,0% от РФ (59 место)	3	0,2% от РФ (61 место)

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2017-2024 гг.)	Отгрузка / Инвестиции	Отрасль / показатель	Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)	Отрасль / показатель	Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	Отгрузка на 1 раб., млн руб.	Зарплата, тыс. руб.
Добыча нефти и природного газа (1)	373,0	1,7 (11) / 1,2	Добыча нефти и природного газа (1)	643	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (1)	14,3	3,9 / 6,2	89,8 (11)
Обеспечение электрической энергией, газом и паром (2)	60,2	0,9 (16) / 0,8	Производство бумаги и бумажных изделий* (2)	90	Добыча нефти и природного газа (2)	9,3	69,0 / 95,2	181,9 (1)
Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых (3)	30,0	2,8 (8) / 0,6	Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых (3)	83	Обработка древесины и производство изделий из дерева...* (3)	6,6	7,1 / 5,9	70,9 (14)
Обработка древесины и производство изделий из дерева...* (4)	19,0	2,5 (9) / 2,3	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (4)	56	Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых (4)	5,3	15,7 / 8,4	145,2 (3)
Производство бумаги и бумажных изделий* (5)	14,5	6,2 (4) / 2,2	Обработка древесины и производство изделий из дерева...* (5)	47	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (5)	5,0	1,7 / 3,8	71,4 (13)
Добыча угля (6)	13,5	2,9 (7) / 1,2	Добыча угля (6)	39	Добыча угля (6)	4,0	9,8 / 13,1	Нет данных
Производство кокса и нефтепродуктов (7)	10,9	1,6 (14) / 3,4	Производство металлургическое* (7)	36	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (7)	3,7	2,3 / 4,2	102,9 (7)
Добыча металлических руд (8)	4,8	0,0 (18) / 1,0	Производство кокса и нефтепродуктов (8)	17	Производство бумаги и бумажных изделий* (8)	2,8	32,7 / 12,3	123,8 (4)
Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (9)	3,6	2,4 (10) / 1,1	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (9)	9	Производство пищевых продуктов (9)	2,3	1,9 / 10,8	62,6 (17)
Информационные технологии (10)	1,4	1,5 (15) / 2,4	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (10)	10	Производство кокса и нефтепродуктов (10)	1,8	9,4 / 114,9	151,3 (2)
Наука/НИОКР (11)	1,3	1,6 (13) / 1,5	Производство резиновых и пластмассовых изделий* (11)	6	Информационные технологии (11)	1,4	1,4 / 6,1	94,1 (8)
Производство пищевых продуктов (12)	1,1	4,1 (5) / 4,8	Производство текстильных изделий* (12)	5	Наука/НИОКР (12)	1,4	1,5 / 3,7	121,5 (5)

* Отрасли обрабатывающих производств, курируемые Минпромторгом России («чистая промышленность»). На графиках выделены отрасли обрабатывающих производств.

** Оценивает, в каком проценте отраслей регион имеет существенную долю в России (входит в 80% по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям).

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка.



Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям Республика Карелия

Рэнкинг полюсов роста обработ. производств (Минпромторг)*	60	Рэнкинг полюсов роста промышленно-технологического блока	66	Уровень диверсификации** промышленно-технологического блока	6%
--	-----------	---	-----------	--	-----------

	Инвестиции (2017-2024 г.), млрд руб.		Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)		Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	
	Знач.	РФ	Знач.	РФ	Знач.	РФ
Промышленно-технологический блок	214	0,3% от РФ (55 место)	329	0,3% от РФ (66 место)	39	0,3% от РФ (66 место)
Промышленное производство	212	0,3% от РФ (56 место)	324	0,3% от РФ (66 место)	37	0,4% от РФ (67 место)
Обрабатывающие производства	63	0,2% от РФ (58 место)	160	0,2% от РФ (64 место)	18	0,3% от РФ (64 место)
Обрабатывающие производства "Чистое производство" Минпромторга*	62	0,3% от РФ (46 место)	134	0,3% от РФ (60 место)	16	0,3% от РФ (63 место)
Технологический комплекс НИОКР+ИТ	2	0,0% от РФ (59 место)	5	0,1% от РФ (55 место)	2	0,1% от РФ (65 место)

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2017-2024 гг.)	Отгрузка / Инвестиции	Отрасль / показатель	Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)	Отрасль / показатель	Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	Отгрузка на 1 раб., млн руб.	Зарплата, тыс. руб.
Обеспечение электрической энергией, газом и паром (1)	64,2	0,6 (15) / 0,8	Добыча металлических руд (1)	103	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (1)	8,2	4,4 / 6,2	79,2 (9)
Производство бумаги и бумажных изделий* (2)	44,6	1,7 (12) / 2,2	Производство бумаги и бумажных изделий* (2)	71 / 78	Производство бумаги и бумажных изделий* (2)	4,9	15,9 / 12,3	78,5 (10)
Добыча прочих полезных ископаемых (3)	12,3	2,3 (10) / 1,5	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (3)	36	Добыча металлических руд (3)	4,1	25,2 / 15,6	Нет данных
Обработка древесины и производство изделий из дерева...* (4)	8,5	2,5 (8) / 2,3	Добыча прочих полезных ископаемых (4)	28	Добыча прочих полезных ископаемых (4)	4,0	7,0 / 7,4	105,1 (2)
Производство готовых металлических изделий...* (5)	4,2	2,3 (9) / 5,8	Обработка древесины и производство изделий из дерева...* (5)	21 / 22	Обработка древесины и производство изделий из дерева...* (5)	2,4	9,0 / 5,9	67,2 (11)
Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (6)	3,2	1,5 (13) / 1,1	Производство пищевых продуктов (6)	24 / 12	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (6)	2,1	2,3 / 3,8	52,1 (14)
Производство металлургическое* (7)	2,4	2,2 (11) / 3,1	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (7)	10 / 10	Производство пищевых продуктов (7)	2,1	5,8 / 10,8	63,4 (12)
Производство пищевых продуктов (8)	1,3	9,0 (5) / 4,8	Производство готовых металлических изделий...* (8)	9 / 10	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (8)	2,0	2,4 / 4,2	79,5 (8)
Информационные технологии (9)	1,2	3,9 (6) / 2,4	Производство металлургическое* (9)	3 / 5	Производство готовых металлических изделий...* (9)	1,8	5,3 / 7,9	88,9 (4)
Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (10)	1,0	3,4 (7) / 4,4	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (10)	5	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (10)	1,7	5,9 / 7,6	58,8 (13)
Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (11)	0,6	16,8 (3) / 3,9	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (11)	5 / 5	Информационные технологии (11)	1,6	2,9 / 6,1	87,3 (5)
Наука/НИОКР (12)	0,5	0,5 (16) / 1,5	Информационные технологии (12)	5	Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (12)	0,9	3,7 / 6,0	85,9 (6)

* Отрасли обрабатывающих производств, курируемые Минпромторгом России («чистая промышленность»). На графиках выделены отрасли обрабатывающих производств.

** Оценивает, в каком проценте отраслей регион имеет существенную долю в России (входит в 80% по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям).

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций – оценка.



Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям

Псковская область

Рэнкинг полюсов роста
обработ. производств (Минпромторг)*

61

Рэнкинг полюсов роста
промышленно-технологического блока

71

Уровень диверсификации**
промышленно-технологического блока

13%

Инвестиции (2017-2024 г.), млрд руб.

Отгрузка, млрд руб. (2024 г.) ■ - по чистым ■ - по хозяйств.

Занятые, тыс. чел. (2024 г.)

Отрасль / показатель	Инвестиции (2017-2024 г.), млрд руб.	Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)	Занятые, тыс. чел. (2024 г.)
Промысленно-технологический блок	76 (0,1% от РФ (74 место))	223 (0,2% от РФ (71 место))	45 (0,4% от РФ (64 место))
Промысленное производство	75 (0,1% от РФ (74 место))	221 (0,2% от РФ (71 место))	43 (0,4% от РФ (64 место))
Обрабатывающие производства	48 (0,2% от РФ (63 место))	204 (0,2% от РФ (61 место))	33 (0,5% от РФ (57 место))
Обрабатывающие производства "Чистое производство" Минпромторга*	15 (0,1% от РФ (65 место))	120 (0,2% от РФ (61 место))	24 (0,4% от РФ (56 место))
Технологический комплекс НИОКР+ИТ	0 (0,0% от РФ (75 место))	2 (0,0% от РФ (67 место))	1 (0,1% от РФ (71 место))

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2017-2024 гг.)	Отгрузка / Инвестиции	Отрасль / показатель	Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)	Отрасль / показатель	Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	Отгрузка на 1 раб., млн руб.	Заработная плата, тыс. руб.
Производство пищевых продуктов (1)	28,1	2,5 (14) / 4,8	Производство пищевых продуктов (1)	80	Производство пищевых продуктов (1)	8,6	8,3 / 10,8	59,4 (11)
Обеспечение электрической энергией, газом и паром (2)	22,0	0,7 (17) / 0,8	Производство электрического оборудования* (2)	41	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (2)	7,2	2,2 / 6,2	56,6 (15)
Производство электрического оборудования* (3)	6,5	6,5 (10) / 5,1	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (3)	16	Производство электрического оборудования* (3)	6,2	6,7 / 7,7	68,7 (7)
Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (4)	4,1	1,9 (15) / 4,4	Производство мебели* (4)	14	Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (4)	2,6	3,1 / 6,0	92,3 (1)
Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (5)	3,4	3,0 (13) / 1,1	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (5)	10	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (5)	2,4	4,3 / 3,8	46,5 (16)
Производство мебели* (6)	2,0	7,7 (9) / 8,2	Производство готовых металлических изделий...* (6)	8	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (6)	1,9	2,3 / 7,6	76,4 (4)
Добыча прочих полезных ископаемых (7)	1,9	1,4 (16) / 1,5	Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (7)	10	Производство мебели* (7)	1,7	9,0 / 4,0	Нет данных
Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (8)	0,4	9,8 (8) / 3,9	Производство автотранспортных средств* (8)	9	Производство одежды* (8)	1,6	1,4 / 3,0	44,9 (17)
Производство автотранспортных средств* (9)	0,4	18,6 (3) / 3,8	Производство резиновых и пластмассовых изделий* (9)	6	Производство автотранспортных средств* (9)	1,6	4,8 / 11,3	69,7 (5)
Производство резиновых и пластмассовых изделий* (10)	0,4	14,4 (6) / 5,3	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (10)	5	Производство готовых металлических изделий...* (10)	1,4	6,5 / 7,9	57,0 (14)
Производство готовых металлических изделий...* (11)	0,4	25,2 (2) / 5,8	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (11)	5	Производство резиновых и пластмассовых изделий* (11)	1,3	4,1 / 8,6	69,4 (6)
Информационные технологии (12)	0,3	6,4 (11) / 2,4	Производство кожи и изделий из кожи* (12)	4	Информационные технологии (12)	1,3	1,4 / 6,1	62,2 (10)

* Отрасли обрабатывающих производств, курируемые Минпромторгом России («чистая промышленность»). На графиках выделены отрасли обрабатывающих производств.

** Оценивает, в каком проценте отраслей регион имеет существенную долю в России (входит в 80% по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям).

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций - оценка.



Распределение инвестиций, отгруженной продукции и среднесписочной численности работников по отраслям

Ненецкий автономный округ

Рэнкинг полюсов роста обработ. производств (Минпромторг)*	84	Рэнкинг полюсов роста промышленно-технологического блока	42	Уровень диверсификации** промышленно-технологического блока	0%
--	-----------	---	-----------	--	-----------

	Инвестиции (2017-2024 г.), млрд руб.		Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)		Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	
	Знач.	РФ	Знач.	РФ	Знач.	РФ
Промышленно-технологический блок	658	0,9% от РФ (27 место)	668	0,5% от РФ (44 место)	11	0,1% от РФ (80 место)
Промышленное производство	658	1,0% от РФ (28 место)	667	0,5% от РФ (45 место)	10	0,1% от РФ (80 место)
Обрабатывающие производства	0	0,0% от РФ (82 место)	2	0,0% от РФ (84 место)	1	0,0% от РФ (84 место)
Обрабатывающие производства "Чистое производство" Минпромторга*	0	0,0% от РФ (79 место)	1	0,0% от РФ (84 место)	0	0,0% от РФ (84 место)
Технологический комплекс НИОКР+ИТ	0	0,0% от РФ (77 место)	0	0,0% от РФ (77 место)	0	0,0% от РФ (83 место)

Отрасль / показатель	Инвестиции, млрд руб. (2017-2024 гг.)	Отгрузка / Инвестиции	Отрасль / показатель	Отгрузка, млрд руб. (2024 г.)	Отрасль / показатель	Занятые, тыс. чел. (2024 г.)	Отгрузка на 1 раб., млн руб.		Заработная плата, тыс. руб.
							Знач.	РФ	
Добыча нефти и природного газа (1)	652,1	1,0 (5) / 1,2	Добыча нефти и природного газа (1)	628	Добыча нефти и природного газа (1)	5,2	121,8 / 95,2	210,4 (1)	
Обеспечение электрической энергией, газом и паром (2)	2,6	3,1 (3) / 0,8	Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых (2)	29	Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых (2)	2,9	10,3 / 8,4	170,7 (3)	
Предоставление услуг в области добычи полезных ископаемых (3)	2,0	14,6 (2) / 0,6	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (3)	8	Обеспечение электрической энергией, газом и паром (3)	1,4	5,8 / 6,2	95,8 (6)	
Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (4)	0,9	0,2 (6) / 1,1	Производство пищевых продуктов (4)	1	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (4)	0,4	0,6 / 3,8	90,9 (7)	
Информационные технологии (5)	0,2	1,9 (4) / 2,4	Информационные технологии (5)	0	Информационные технологии (5)	0,4	1,4 / 6,1	131,7 (5)	
Производство пищевых продуктов (6)	0,0	38,9 (1) / 4,8	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (6)	0	Производство пищевых продуктов (6)	0,3	2,9 / 10,8	85,3 (8)	
Наука/НИОКР (7)	0,0	0,0 (7) / 1,5	Производство прочей неметаллич. минеральной продукции* (7)	0	Ремонт и монтаж машин и оборудования* (7)	0,2	1,9 / 4,2	165,9 (4)	
Добыча прочих полезных ископаемых (8)	0,0	0,0 (7) / 1,5	Водоснабжение; водоотведение, сбора и утилизации отходов... (8)	0	Производство химических веществ и химических продуктов* (8)	0,1	0,0 / 15,9	Нет данных	
Добыча металлических руд (9)	0,0	0,0 (7) / 1,0	Производство машин и оборудования, не включенных в др. группировки* (9)	0	Производство кокса и нефтепродуктов (9)	0,0	0,0 / 114,9	190,4 (2)	
Добыча угля (10)	0,0	0,0 (7) / 1,2	Производство напитков (10)	0	Производство одежды* (10)	0,0	1,0 / 3,0	Нет данных	
Ремонт и монтаж машин и оборудования* (11)	0,0	0,0 (7) / 4,2	Производство одежды* (11)	0	Производство напитков (11)	0,0	1,6 / 12,9	Нет данных	
Производство прочих готовых изделий* (12)	0,0	0,0 (7) / 7,0	Производство прочих готовых изделий* (12)	0	Наука/НИОКР (12)	0,0	0,3 / 3,7	Нет данных	

* Отрасли обрабатывающих производств, курируемые Минпромторгом России («чистая промышленность»). На графиках выделены отрасли обрабатывающих производств.

** Оценивает, в каком проценте отраслей регион имеет существенную долю в России (входит в 80% по одному из показателей – отгрузке, занятым, инвестициям).














Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Занятости и объему инвестиций – оценка.





@IDEASAV














Ключевые индикаторы развития регионов-лидеров
Валовый региональный продукт, млрд руб.

Регион	Значения в 2017, 2020, 2022, 2023 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 6 лет
В среднем по РФ	 1 847,9	+206,7	+737,2	+909,8
СЗФО	 1 751,1	+30,4	+774,5	+949,8
Санкт-Петербург (2)	 10 908,0	-265,5 (85)	+5 575,5 (2)	+6 625,0 (2)
Ленинградская обл. (20)	 1 915,2	+255,1 (14)	+676,5 (23)	+912,6 (20)
Мурманская обл. (32)	 1 127,5	-24,6 (83)	+329,0 (40)	+648,1 (25)
Вологодская обл. (34)	 1 081,8	+61,0 (55)	+457,4 (27)	+539,2 (31)
Респ. Коми (36)	 1 049,4	+77,7 (47)	+436,1 (28)	+440,8 (38)
Калининградская обл. (45)	 785,2	+51,8 (60)	+235,9 (49)	+338,5 (45)
Архангельская обл. (без АО) (47)	 761,6	+61,3 (54)	+210,4 (55)	+268,2 (58)
Ненецкий АО (61)	 501,5	+12,2 (80)	+270,8 (44)	+235,7 (61)
Респ. Карелия (64)	 434,3	+41,6 (67)	+111,5 (72)	+163,5 (68)
Новгородская обл. (65)	 409,0	+31,4 (73)	+129,3 (67)	+152,8 (71)
Псковская обл. (75)	 288,8	+32,9 (69)	+87,0 (77)	+122,9 (76)

В скобках указано место в РФ

Источник: © AV RCI-2024



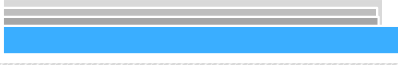





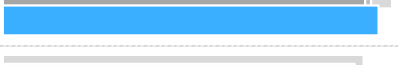
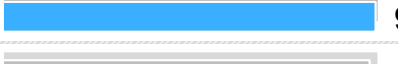
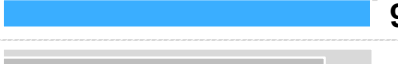


Ключевые индикаторы развития регионов-лидеров
ВРП на душу населения, тыс. руб./чел.

Регион	Значения в 2017, 2020, 2022, 2023 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 6 лет
В среднем по РФ	 1 073,7	+122,8	+429,0	+564,3
СЗФО	 1 390,4	+27,6	+621,0	+807,7
Ненецкий АО (1)	 11 995,4	+180,2 (8)	+6 782,4 (1)	+6 108,5 (1)
Санкт-Петербург (9)	 1 948,2	-45,6 (84)	+959,1 (8)	+1 228,9 (8)
Мурманская обл. (10)	 1 714,6	-25,8 (83)	+631,5 (11)	+1 128,9 (10)
Респ. Коми (12)	 1 450,4	+120,1 (20)	+699,8 (10)	+769,7 (12)
Вологодская обл. (22)	 961,6	+61,0 (64)	+421,3 (19)	+530,5 (20)
Ленинградская обл. (24)	 943,6	+119,6 (21)	+286,2 (40)	+409,0 (30)
Респ. Карелия (31)	 825,9	+85,1 (40)	+298,0 (34)	+422,8 (27)
Архангельская обл. (без АО) (35)	 793,3	+70,9 (55)	+286,5 (39)	+374,8 (39)
Калининградская обл. (39)	 760,0	+49,1 (73)	+219,1 (54)	+338,7 (45)
Новгородская обл. (45)	 712,9	+60,5 (65)	+242,4 (45)	+298,4 (56)
Псковская обл. (71)	 494,0	+62,1 (59)	+170,3 (70)	+257,1 (69)

В скобках указано место в РФ

Источник: © AV RCI-2024

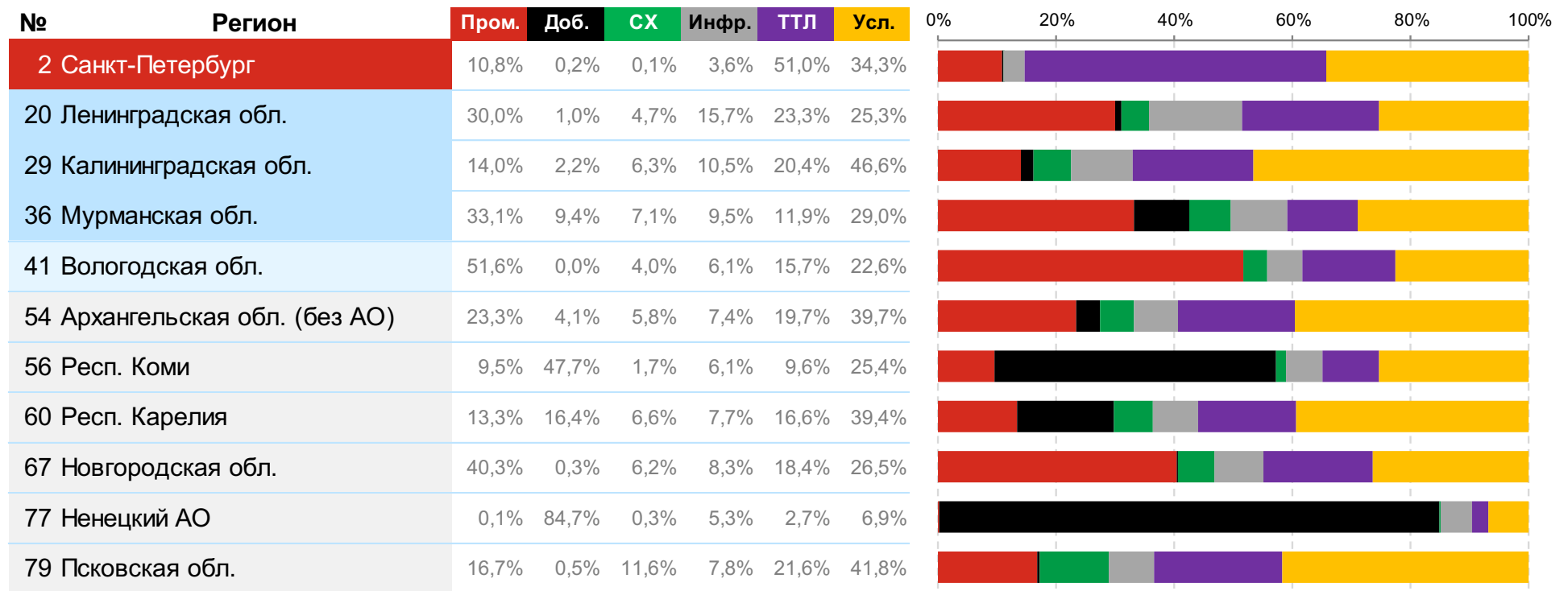
Ключевые индикаторы развития регионов-лидеров
Индекс физического объема ВРП, %

Регион	Значения в 2017, 2020, 2022, 2023 гг.	Накопленный темп роста 2020-2023 гг.
В среднем по РФ	 104,7	112,7
СЗФО	 99,5	109,1
Ленинградская обл. (12)	 109,0	116,4 (15)
Псковская обл. (41)	 105,4	106,1 (68)
Новгородская обл. (62)	 103,7	106,3 (65)
Респ. Карелия (63)	 103,6	97,0 (83)
Вологодская обл. (72)	 102,5	100,4 (80)
Калининградская обл. (73)	 102,4	106,6 (63)
Архангельская обл. (без АО) (77)	 100,1	98,5 (81)
Респ. Коми (80)	 99,3	101,4 (77)
Санкт-Петербург (82)	 98,1	114,9 (23)
Ненецкий АО (84)	 96,7	117,9 (14)
Мурманская обл. (85)	 92,0	90 (85)



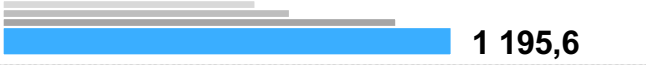
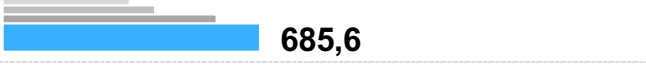









В скобках указано место в РФ

Источник: © AV RCI-2024

Структура экономики регионов-лидеров
















Ключевые индикаторы развития регионов-лидеров
Инвестиции в основной капитал, млрд руб.

Регион	Значения в 2017, 2020, 2022, 2023 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 6 лет
В среднем по РФ	 400,4	+66,1	+160,5	+211,9
СЗФО	 279,5	+34,9	+81,7	+108,3
Санкт-Петербург (5)	 1 195,6	+145,5 (10)	+430,1 (9)	+523,2 (7)
Ленинградская обл. (14)	 685,6	+118,3 (12)	+280,3 (15)	+347,9 (14)
Мурманская обл. (34)	 266,9	+3,3 (71)	+62,5 (41)	+153,7 (27)
Калининградская обл. (39)	 196,0	+73,5 (20)	+85,3 (35)	+65,6 (46)
Вологодская обл. (43)	 168,8	-6,3 (82)	-39,1 (86)	+30,5 (66)
Респ. Коми (50)	 128,6	+8,6 (64)	-11,5 (83)	-5,6 (83)
Архангельская обл. (без АО) (56)	 119,7	+10,8 (59)	+11,6 (74)	+10,8 (76)
Респ. Карелия (58)	 103,6	+7,1 (67)	+48,0 (46)	+62,0 (47)
Ненецкий АО (66)	 86,3	+0,3 (75)	-3,4 (82)	-20,3 (85)
Новгородская обл. (67)	 75,5	+17,6 (47)	+25,5 (61)	+4,7 (78)
Псковская обл. (79)	 47,6	+4,7 (70)	+9,2 (75)	+18,3 (70)

В скобках указано место в РФ

Источник: © AV RCI-2024














Ключевые индикаторы развития регионов-лидеров
Объем промышленного производства, млрд руб.

Регион	Значения в 2017, 2020, 2022, 2023 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 6 лет
В среднем по РФ	 1 321	+113	+469	+626
СЗФО	 1 284	+99	+483	+673
Санкт-Петербург (3)	 6 241	+854 (3)	+3 051 (2)	+3 728 (3)
Ленинградская обл. (15)	 2 039	+102 (30)	+703 (16)	+1 006 (11)
Вологодская обл. (25)	 1 256	-10 (79)	+465 (25)	+634 (25)
Мурманская обл. (28)	 1 145	-12 (81)	+126 (56)	+809 (20)
Респ. Коми (35)	 904	+66 (42)	+355 (29)	+366 (33)
Калининградская обл. (46)	 595	-27 (82)	-81 (84)	+78 (72)
Ненецкий АО (47)	 565	+6 (68)	+302 (32)	+272 (43)
Архангельская обл. (без АО) (49)	 505	+102 (29)	+170 (47)	+151 (61)
Новгородская обл. (60)	 362	-29 (83)	+119 (57)	+156 (59)
Респ. Карелия (64)	 294	+7 (66)	+36 (69)	+98 (69)
Псковская обл. (71)	 212	+27 (58)	+68 (65)	+100 (68)

В скобках указано место в РФ

Источник: © AV RCI-2024














Ключевые индикаторы развития регионов-лидеров
Экспорт, млн USD

Регион	Значения в 2017, 2018, 2020, 2021 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 4 лет
В среднем по РФ	 5 783	+1 837	+490	+1 574
СЗФО	 5 549	+1 724	+935	+1 789
Санкт-Петербург (2)	 29 906	+9 017 (2)	+3 455 (4)	+8 091 (2)
Ленинградская обл. (11)	 8 370	+2 993 (10)	+1 261 (14)	+2 717 (10)
Вологодская обл. (16)	 7 166	+2 947 (11)	+2 455 (8)	+3 747 (6)
Мурманская обл. (24)	 4 669	-60 (86)	+1 019 (20)	+1 176 (22)
Новгородская обл. (32)	 2 552	+1 206 (23)	+1 210 (16)	+1 498 (19)
Архангельская обл. (без АО) (34)	 2 402	+760 (33)	-557 (79)	-5 (81)
Калининградская обл. (35)	 2 386	+672 (35)	+388 (29)	+1 117 (24)
Респ. Коми (46)	 1 282	+458 (42)	+259 (35)	+302 (46)
Респ. Карелия (48)	 1 234	+537 (38)	+9 (61)	+173 (57)
Ненецкий АО (55)	 817	+371 (47)	+817 (23)	+817 (29)
Псковская обл. (72)	 256	+59 (66)	-26 (71)	+43 (69)

В скобках указано место в РФ

Источник: © AV RCI-2024

Ключевые индикаторы развития регионов-лидеров
Производительность труда, тыс. руб./чел.

Регион	Значения в 2017, 2020, 2022, 2023 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 6 лет
В среднем по РФ	 2 154,3	+195,4	+796,9	+1 044,3
СЗФО	 2 667,4	+16,0	+1 122,7	+1 436,6
Ненецкий АО (1)	 16 344,7	+755,4 (4)	+8 952,7 (1)	+8 206,6 (1)
Мурманская обл. (9)	 3 600,4	+221,1 (25)	+1 307,9 (11)	+2 295,6 (8)
Санкт-Петербург (10)	 3 214,0	-262,9 (85)	+1 527,1 (8)	+1 870,1 (9)
Респ. Коми (11)	 3 126,8	+492,8 (6)	+1 526,4 (9)	+1 641,9 (11)
Вологодская обл. (18)	 2 149,7	+177,8 (41)	+943,3 (14)	+1 145,9 (16)
Ленинградская обл. (19)	 2 124,4	+218,5 (28)	+541,7 (40)	+856,9 (26)
Респ. Карелия (26)	 1 847,4	+364,9 (13)	+606,2 (32)	+861,9 (25)
Архангельская обл. (без АО) (28)	 1 772,0	+311,4 (14)	+590,6 (33)	+808,1 (29)
Калининградская обл. (42)	 1 512,0	+64,3 (76)	+350,1 (65)	+576,2 (59)
Новгородская обл. (43)	 1 493,9	+85,4 (71)	+413,3 (54)	+607,0 (54)
Псковская обл. (75)	 1 012,4	+85,2 (72)	+270,6 (75)	+420,6 (77)

В скобках указано место в РФ

Источник: © AV RCI-2024

Доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей в ВРП, %

Регион	Значения в 2017, 2020, 2022, 2023 гг.	Прирост за 1 год	Прирост за 3 года	Прирост за 6 лет
В среднем по РФ	19,8	+0,8	-1,3	+1,3
СЗФО	21,1	+2,3	-4,4	-1,4
Новгородская обл. (2)	31,0	-4,3 (85)	+0,9 (16)	+6,2 (5)
Архангельская обл. (без АО) (7)	28,1	+1,6 (12)	+0,6 (19)	+1,0 (32)
Вологодская обл. (13)	25,9	-5,2 (86)	+3,1 (3)	+8,8 (2)
Санкт-Петербург (20)	23,1	+4,5 (1)	-9,1 (85)	-5,1 (84)
Псковская обл. (42)	19,4	-0,2 (59)	+0,1 (29)	+1,2 (31)
Ленинградская обл. (45)	19,3	-0,5 (61)	+1,9 (8)	+2,7 (12)
Калининградская обл. (46)	19,2	+0,9 (28)	-2,3 (59)	-1,7 (71)
Респ. Карелия (61)	15,2	-0,8 (65)	-3,0 (64)	+0,9 (38)
Мурманская обл. (64)	14,7	+1,1 (22)	+0,2 (24)	-1,2 (63)
Респ. Коми (77)	10,1	+0,2 (41)	-3,8 (72)	-1,6 (70)
Ненецкий АО (85)	2,5	-0,2 (57)	-1,7 (49)	-1,1 (59)

В скобках указано место в РФ

Источник: © AV RCI-2024



AV Group: стратегии, инвестиции, управление развитием | AV-Group.ru

Российский стратегический и инвестиционный консультант. С 1998 г. нами разработано и реализовано более 800 проектов

Мы создаем работающие «живые» стратегические документы (в т.ч. рамках консорциума LC-AV.ru) и бизнес-планы:

- 1998-н.в. – разработано более 300 комплексных и инвестиционных бизнес-планов.
- 2005-2018-н.в. – Инвестиционная политика Ставропольского края, Стратегия «КМВ-2020», Стратегия «Дагестан-2025», Стратегии территориальных зон Дагестана, Стратегия «Чеченская Республика-2025», Стратегия «Татарстан-2030»: «Казань-2030», Стратегия «Санкт-Петербург-2035», Стратегия «Адыгея-2030», **«Адыгея-2036»**, Стратегия «Алания-2030», Стратегия «Калмыкия-2030».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», **«Сочи-2035»**, СМП **«Новороссийск-2050»**, **Флагманские проекты**.
- 2018-2021 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь, Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей**, **Совет по инвестициям и развитию высокотехнологичного бизнеса**.
- 2021-2022 – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-н.в. – Стратегия **«Липецкая область-2030»**.
- 2022-н.в. – **Вызовы промышленно-технологической политики России**, Мозговой центр ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» **«Выбирай свое»**, **Совет Стратегов**.
- 2023-н.в. – Стратегия **«Алтай-2050»**.

Мы помогаем в работе с инвестициями:

- 1998-н.в. – более 400 проектов привлечения инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR), Купля / продажа бизнеса (M&A).
- 2005-н.в. – Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM): Енисейская Сибирь (портфель проектов >\$30 млрд.), Южный экспортно-импортный хаб (портфель проектов >\$20 млрд.).
- 2010-н.в. – Развитие экспорта (РЭЦ, АЭИ).

Мы сопровождаем управление развитием:

- 2000-н.в. – Сопровождение развития бизнеса (BR) и человеческого капитала (HR).
- 2004-н.в. – Ресурсный центр по стратегическому планированию (StratPlan.ru).
- 2007-н.в. – Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR): ВПП «Выбирай своё»: технологический, кадровый и интеллектуальный суверенитет, Совет Стратегов и Форум стратегов (forumstrategov.ru), Развитие предпринимательства в Москве: Антикризисная рабочая группа предпринимателей (ДПИР), Аппарат Уполномоченного по защите прав предпринимателей, МАП, Клуб «Экономист».
- Инструменты стратегического развития: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Конкурентоспособность: AV MRCl, регионов AV RCl, городов AV UCl, мировых полюсов роста AV WCl.

Система рабочих групп Совета Стратегов – российский экспертный контур

